

# ALFREDO MORA ROJAS

## FORMACIÓN ACADÉMICA:

En curso, iniciando 2014. Doctorado en Educación. Universidad de La Salle. Énfasis en Mediación Pedagógica. Tema de investigación: la transformación humana hacia un desarrollo integral a través de procesos educativos de cambio.

Máster en Administración de Empresas. Instituto Centroamericano de Administración de Empresas (**INCAE**) Programa auspiciado por la Universidad de Harvard para América Latina. Junio de 1988. Graduado en el 10% superior de la clase. Especialidad del Post grado en **Políticas Públicas**. INCAE.

Bachiller en Ciencias Políticas. Egresado de la Licenciatura. Universidad de Costa Rica (**U de CR**). Marzo de 1982.

## CURSOS Y SEMINARIOS DE ESPECIALIZACIÓN:

1981. Utilización de base de Datos por Teleproceso para proyectos Industriales. Invitado por la Organización de Estados Americanos OEA/ICAITI, en calidad de funcionario del proyecto de la OEA en Costa Rica. Ciudad de Guatemala, Guatemala.

1981. Opciones para Proyectos de Desarrollo. Patrocinado por la YMCA de América Latina. Jefe de la Delegación Costarricense. Ciudad de Panamá.

1982. Política y Planificación para la transferencia de Tecnología Apropriada para los países en Desarrollo. Dirigido por la Organización de Estados Americanos (OEA), y la Oficina de en el manejo de la Transferencia de Conocimiento. Invitado en calidad del jefe de proyecto de la OEA en Costa Rica. San José Costa Rica.

1982. Elaboración, Factibilidad y Evaluación de Proyectos de Desarrollo. Patrocinado por el Ministerio de Economía, Industria y Comercio. (MEIC) y OFIPLAN. San José, Costa Rica.

1983. Proyectos de Desarrollo Social. Coordinador y Participante. Patrocinado por la CEPAL. San José Costa Rica.

1983 y 1984. Seminarios sobre Políticas para el Desarrollo Integral en América Latina. (Monitoreo de Programas. Programación). Representante de la YMCA de Costa Rica. Quito Ecuador.

1984. Metodología de Investigación en los Procesos de Trabajo en las Organizaciones de Desarrollo (ONGs). Dado por el Centro Asesor en Investigaciones (CAI). San José Costa Rica.

1989. Seminario "La Integración del Mercado Común Europeo y sus Implicaciones en las Relaciones con el Tercer Mundo". Invitado por el Centro de Estudios Políticos de Suiza. Ginebra Suiza.

1990. Realidad de América Latina y su relación con los Estados Unidos. YMCA. Antigua Guatemala, Guatemala.

1990. Evaluación del Impacto Social de la Planificación y Ejecución de Proyectos. Monitoreo de la Planificación Social. Impartido por el Centro de Estudios de Planificación (CEPLA). San José, Costa Rica.

1990. Planificación Estratégica. CEPLA. San José Costa Rica.

1990. Impacto Social y Económico del Ajuste Estructural en Costa Rica. Impartido por el Programa de Política Económica de la Universidad Nacional, y el Ministerio de Planificación Nacional (MIDEPLAN). San José, Costa Rica.

1990. Planificación de la Política de Desarrollo para el Caribe. Alianza del Caribe de YMCA's. Kingston, Jamaica.

1991. Dimensión Social del Ajuste Estructural en Centroamérica y Panamá. Invitado por UNICEF. Ciudad de Panamá, Panamá.

1992-93. Asesoría a la Oficina Regional de UNICEF para la presentación del Tema de Planes Nacionales de Infancia y Juventud ante el Parlamento Centroamericano.

1996. Modelos de Atención a Niños, Niñas y Jóvenes de la Calle o en situación de Riesgo. Casa Alianza. Setiembre. San José, Costa Rica.

1997. Siete Hábitos de la Gente Altamente Efectiva. Emory University Nell Hudson Woodruff School of Nursing. San José, Costa Rica.

1998. Visita a Santa Catarina (Blumenau, Florianópolis y Camboriú), y Sao Pablo (Campinhas), Brasil, para el entrenamiento de la legislación de la Infancia y el Código de la Niñez. Se hizo un énfasis en el tema de Justicia Penal Juvenil.

1999. Semana conservacionista. The Natural Conservancy (TNC-USA). Miembro invitado y expositor del tema de Planificación de los Recursos Humanos. Miami, Florida, USA.

1999. Seminario Regional de Intercambio de Experiencias: Estrategias y Metodologías de Atención a la Niñez en Contextos de Pobreza. Organizado por CIDI-OEA-IMAS. San José, Costa Rica.

1999. Encuentro de las Primeras Damas de América sobre el tema de la Niñez en Riesgo: Ottawa, Canadá. Invitado por la Primera Dama de la República de Costa Rica.

1999. Reunión del Consejo de Junta Directivas de Organizaciones sin Fines de Lucro. Invitado a dar una charla sobre la realidad de las Juntas Directivas en Centroamérica. Washington, USA.

## **EXPERIENCIA PROFESIONAL:**

2010 – ACTUAL

Asociación Cultural Monterrey. Director General del Colegio Monterrey. Institución Educativa con 57 años de servicios educativos en el país. Funciones estratégicas, académicas y administrativas propias del cargo.

2000 – 2010 (Noviembre)

Viva Network. Director Regional para América Latina. Programa mundial para el trabajo de programas sociales con niñez y jóvenes. Funciones de Director del Centro para toda la región latinoamericana y del Caribe, lo que supone funciones de planificación, formación y administración de programas de desarrollo social.

1994 – 2000 (Junio)

Asociación Roblealto. Título: Director General.

Responsabilidades: Dirección Estratégica de la Organización. Programación y presupuestación. Gerencia de Proyectos Productivos. Monitoreo y evaluación de Programas. Búsqueda de iniciativas de auto-sostenimiento.

1992 –1994 (abril)

Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia (**UNICEF**). Título: Oficial de Proyectos. Categoría: Oficial Nacional de Educación. Responsabilidades: Apoyo a la programación de las actividades de la oficina. Proyección de las acciones estratégicas para el cumplimiento del Programa de Educación en el País. Presupuestación. Relaciones con el Estado, ONGs, donantes y otros actores de la sociedad. Monitoreo de la Programación Social de la Cooperación en cumplimiento de las metas del Plan de Acción Nacional.

1991 – 1992

Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (**PNUD**), Consultor para el Programa de Desarrollo Humano en Centroamérica. Sede del Proyecto: Tegucigalpa Honduras. Responsabilidades: Consultor para la Elaboración del Plan Nacional de Acción para el Desarrollo Humano, Infancia y Juventud. Apoyo a la Comisión Técnica y Política de Alto Nivel del Gobierno de Costa Rica, y al Equipo Regional del Proyecto en Tegucigalpa. Los planes por cada país fueron suscritos por los Presidentes Centroamericanos en la XI Cumbre de Tegucigalpa.

1983 – 1990

ACJ de Costa Rica (Asociación Cristiana de Jóvenes de Costa Rica). Young Men's Christians Association (YMCA). Último puesto ocupado: Director General a.i. Responsabilidades: Planificación y Programación. Dirección de Programación y Planificación Estratégica, así como la ejecución de programas urbanos y rurales. Responsable de la contratación, administración y capacitación del equipo técnico y administrativo, quienes trabajaban interdisciplinariamente en proyectos integrales de desarrollo. Coordinación de las investigaciones y los diagnósticos de las comunidades y las poblaciones. Búsqueda de financiamiento para los programas. Monitoreo de los Programas y medición de su impacto social.

1987 (verano)

INCAE. Investigador del Proyecto sobre la Economía Costarricense (el Sector Informal y su impacto en al Economía y la sociedad de Costa Rica). Financiado por la AID/USA para establecer criterios de apoyo económico al país.

1981 – 1983

Director de la Unidad de Sistemas de Información (USI). Proyecto de la OEA en el Ministerio de Industria, Energía y Minas. Oficina de Planificación Sectorial. Responsabilidades: Dirección, coordinación y planeamiento de políticas, objetivos, proyectos y metas en el sector de la información para el desarrollo industrial. Establecimiento de una base de datos sobre opciones de proyectos de inversión, e información técnica sobre el sector. Monitoreo de programas.

## **ASESORÍAS Y PASANTÍAS REALIZADAS:**

Asesorías: *(Evaluación de ejecutoria de proyectos de desarrollo integral, proyectos productivos, y programas asistenciales en comunidades rurales y urbanas).*

- YMCA: Departamento de Salto. Departamento de San José. República Oriental del Uruguay. Planificación para el desarrollo.
- Visión Mundial (World Vision) de Costa Rica. Programación y planificación estratégica anual.
- Hábitat para la Humanidad (Habitat for Humanity) de América Latina. Asesor en Planeamiento Financiero y Manejo de Recursos Humanos.

Pasantías: *(Eventos para impartir seminarios, cursos de formación, asesoría en planificación o desarrollo organizacional y/o monitoreo de programas).*

|                        |                      |
|------------------------|----------------------|
| .Bogotá,               | COLOMBIA.            |
| .La Paz,               | BOLIVIA.             |
| .Lima,                 | PERÚ.                |
| .Santiago,             | CHILE.               |
| .Buenos Aires,         | ARGENTINA.           |
| .Sao Pablo,            | BRASIL.              |
| .Río de Janeiro,       | BRASIL.              |
| .Brasilia,             | BRASIL.              |
| .Ciudad de Guatemala,  | GUATEMALA.           |
| .San Salvador,         | EL SALVADOR.         |
| .Managua,              | NICARAGUA.           |
| .Tegucigalpa,          | HONDURAS.            |
| .Ciudad de Panamá,     | PANAMÁ               |
| .Caracas,              | VENEZUELA.           |
| .Kingston              | JAMAICA              |
| .Aruba                 | ARUBA (Caribe)       |
| .Minnesota,            | Miami. U.S.A.        |
| Houston,               | California U.S.A.    |
| .Oxford,               | UNITED KINGDOM       |
| .Amsterdam             | HOLANDA.             |
| .Frankfurt             | ALEMANIA.            |
| .Oslo,                 | NORUEGA              |
| .Nairobi,              | KENIA                |
| .Kampala,              | UGANDA               |
| .Helsinki,             | FINLANDIA            |
| .Puerto Príncipe,      | HAITÍ                |
| .Santo Domingo,        | REPÚBLICA DOMINICANA |
| .Habana,               | CUBA                 |
| .Kyoto,                | JAPÓN.               |
| .Monterrey,            | MÉXICO               |
| .Seúl                  | COREA                |
| .Shanghai, Beijing     | CHINA.               |
| .Pathaya,              | TAILANDIA.           |
| .Nueva Deli, Hyderabad | INDIA.               |
| .Toronto, Ottawa       | CANADÁ.              |

## **HISTORIAL DOCENTE:**

1980-83. Asistente de las cátedras: "Regímenes Políticos Contemporáneos", y "Seminario de Realidad Nacional". Escuela de Ciencias Políticas. Universidad de Costa Rica.

1988. "Control de ejecución de programas para instituciones de desarrollo". Seminario con representantes de Centroamérica, dado en Antigua Guatemala, Guatemala.

1991. Instructor de los cursos: "Planificación y Programación estratégica, "Evaluación de los Proyectos de Desarrollo". Impartidos por el Centro de Estudios en Planificación (CEPLA).

1991. Elaboración de materiales y estudios de casos para el programa de maestría del Instituto Centroamericano de Administración de Empresas (INCAE).

1994 hasta 1995. Profesor de los cursos "Entorno Humano de las Organizaciones", y "Estrategia Empresarial" del Programa de Maestría en Administración de Empresas de la Universidad Latina.

1991 hasta 1997. Profesor de los cursos de "Estrategia Empresarial" y "Seminario de Empresas", del Programa de Maestría en Administración de Empresas de la Universidad Interamericana de Costa Rica.

1993 hasta 2003. Director de tesis de grado para optar al grado de Máster en Administración de Empresas.

2003 Profesor invitado Universidad Nacional. Escuela de Economía. Curso de Competitividad para la maestría en Economía Empresarial.

1997, 1998, 1999, 2000, 2003. Profesor invitado del Curso “Planificación de Estrategias Comunicacionales”, del Programa de Maestría en Comunicación de la Universidad de Costa Rica (U de CR).

1994 hasta 2015. Profesor de los cursos “Teoría de la Organización”, “Planificación Estratégica” y “Seminario de Graduación”, del Programa de Maestría en Administración de Empresas del Instituto Tecnológico de Costa Rica. (ITCR).

### **OTRAS ACTIVIDADES:**

1980. Asesor en asuntos internacionales. Movimiento Nacional de Juventudes. Ministerio de Cultura, Juventud y Deportes.

1983 y 1989. Miembro de la Junta Directiva Nacional del Programa de Cooperativas Estudiantiles y Juveniles de Producción.

1990. Miembro fundador, representante por Costa Rica, de la Comisión de Instituciones en Centroamérica para el trabajo de las ONG's. Fundado en la Ciudad de Guatemala.

1997 hasta 2001. Presidente de la Unión de Instituciones Privadas de Atención a la Niñez (UNIPRIN). Reúne a 50 centros de atención a niños y niñas en riesgo social. Es la principal red de trabajo del país.

1998-2004. Nombrado por el Presidente de la República, don Miguel Angel Rodríguez y don Abel Pacheco, como Representante de las ONG's de Atención ante el Consejo Nacional de Niñez y Adolescencia de Costa Rica.

1997 hasta 2000. Representante de UNIPRIN ante la “Comisión Nacional contra la Explotación Sexual Comercial de los Niños y los adolescentes” y ante la “Comisión Nacional para la erradicación progresiva del trabajo infantil y la protección del trabajo de los adolescentes”.

1997 hasta 1999/ 2001. Miembro de la Junta Directiva DE IINDEF (Instituto Internacional de Evangelismo a Fondo).

1998 - 1999. Miembro del “Foro para la Aplicación de la Ley de Justicia Penal Juvenil”. Auspiciado por UNICEF de Costa Rica.

1998 – 1999. Miembro de la Junta Administrativa de la Fundación Rahab, dedicada a atender mujeres en explotación sexual y trabajadoras del sexo.

1998 – 2000. Miembro de la Comisión de Evaluación y Programación del Programa País del Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia (UNICEF).

1998 – 1999. Miembro permanente del Foro de la Defensoría de los Habitantes para el Seguimiento del Código de la Niñez y la Adolescencia.

1998 – 2004. Miembro de la Junta Administrativa de la Fundación ACCESO.

1998 – 2010. Miembro de la Junta Directiva del Colegio Monterrey.

2009 - 2014 Miembro de la asamblea, Junta Directiva y Fiscalía de la Asociación Roblealto por Bienestar del Niño.

2011 - 2015 Consejo Nacional de Adopciones. Patronato Nacional de la Infancia.

2009 - 2013 Junta Directiva de Cristo para la Ciudad.

**ALGUNAS EMPRESAS Y ORGANIZACIONES  
ATENDIDAS COMO CONSULTOR:**

- Instituto Centroamericano de Administración de Negocios (**INCAE**)
- World Vision Internacional (**WVI**)
- Corporación de Compañías Agroindustriales (**CCA**)
- Industrias Cárnicas S.A.
- HORTIFRUTI.
- HABITAT FOR HUMANITY. Capacitación Financiera y de Recursos Humanos a Directores Nacionales.
- DECOIN S.A.
- RICURA. S.A.
- Agencia Española de Cooperación Internacional **AECI / FUNDEMUCA** consultor en varios países y en la sede Central (2002 – 2008) Consultor en Planificación Estratégica, Planificación Operativa y Desarrollo Organizacional de la Fundación DEMUCA. Costa Rica.
- Granja Avícola Roblealto (**GAR**) 85% mercado nacional.
- Factibilidad y viabilidad de algunas decenas de empresas y proyectos empresariales.