

INFORME DE EVALUACIÓN I SEMESTRE

PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL 2025

DESDE 1930 VELANDO POR
LOS DERECHOS DE LA NIÑEZ Y LA
ADOLESCENCIA DE COSTA RICA.



Solicitud de seguimiento por parte de la Contraloría
General de la República (CGR) y la Secretaría Técnica
de la Autoridad Presupuestaria (STAP) del Ministerio de
Hacienda

Julio, 2025



OFICINA DE PLANIFICACION Y DESARROLLO INSTITUCIONAL

Tabla de Contenido

ACUERDO DE JUNTA DIRECTIVA DEL INFORME DE EVALUACIÓN DEL I SEMESTRE DEL POI 2025	2
1. Presentación.....	3
2. Gestión financiera	5
3. Gestión programática y financiera	8
3.1 Programa 01: Actividades Centrales	9
3.2 Programa 02: Rectoría Técnica	19
3.3 Programa 03: Calidad, Pertinencia, Eficacia, Efectividad y Eficiencia de los Servicios	28
3.4 Programa 04: Prevención de la Institucionalización y Promoción de la Desinstitucionalización	39
3.5 Programa 05: Gestión del Cambio e Innovación Institucional.....	47
3.6 Programa 06: Secretaría Técnica de la Red de Cuido.....	52
3.7 Medidas Correctivas y/o Acciones de Mejora	53
4. Metas vinculadas al Plan Nacional de Desarrollo e Inversión Pública 2023-2026 (PNDIP).....	60
5. Avances en los indicadores del POI 2025, sin presupuesto asociado.....	71





OFICINA DE PLANIFICACION Y DESARROLLO INSTITUCIONAL

**ACUERDO DE JUNTA DIRECTIVA DEL INFORME DE EVALUACIÓN DEL I
SEMESTRE DEL POI 2025**



PANI JD OF 273-2025

PARA: Sra. Leda Aguilar
Asesora A.I. Oficina de Planificación y Desarrollo Institucional
DE: Junta Directiva
FECHA: 29 de julio 2025

Para su conocimiento y fines consiguientes, se le comunica el acuerdo tomado por la Junta Directiva del Patronato Nacional de la Infancia en la sesión y fecha que se indica:

Sesión Ordinaria 2025-039

29 de julio 2025

ARTICULO 006) APARTE 01)

VISTA Y ANALIZADA LA INFORMACION PRESENTADA POR LAS SEÑORAS LEDA AGUILAR, JEANNINA RODRIGUEZ Y ZIANI RETANA, DE LA OFICINA DE PLANIFICACION Y DESARROLLO INSTITUCIONAL SE ACUERDA:

APROBAR EL INFORME DEL PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL PARA EL PRIMER SEMESTRE DEL AÑO 2025, PARA QUE SEA REMITIDO EN TIEMPO Y FORMA A LOS ENTES EXTERNOS.

SE DECLARA ACUERDO FIRME POR UNANIMIDAD DE LOS PRESENTES. LA VOTACION SE REALIZA CON CINCO MIEMBROS DE JUNTA DIRECTIVA.

ROSIBEL VARGAS DURAN (FIRMA)

Firmado digitalmente por ROSIBEL VARGAS DURAN (FIRMA)
Ubicación: Gestora de Migraciones
Fecha: 2025.07.30 09:25:05 -06'00'

***SRA. ROSIBEL VARGAS DURAN
DIRECTORA SECRETARIA
JUNTA DIRECTIVA***

4 Presidencia Ejecutiva
4 Archivo



OFICINA DE PLANIFICACION Y DESARROLLO INSTITUCIONAL

1. Presentación

Mediante este informe el Patronato Nacional de la Infancia (PANI), atiende la solicitud planteada por parte del Ministerio de Hacienda según la Secretaría Técnica de la Autoridad Presupuestaria (STAP) en el oficio MH-STAP-OF-CIRC-0605-2025; además, también corresponde al informe que se remite a la Contraloría General de República (CGR), con los resultados en la Gestión Física y Financiera al primer semestre del 2025. En esta línea, se considera el Plan Operativo Institucional (POI) 2025, como el instrumento de planificación anual para verificar el avance y cumplimiento de los compromisos asumidos.

En correspondencia con lo anterior, este informe evidencia la gestión del PANI durante este primer semestre, considerando los datos reportados desde las instancias ejecutoras, respecto a los progresos en las metas definidas de los 85 indicadores que conforman el POI 2025. El avance de ejecución considera los datos desde el 01 de enero y hasta el 30 de junio del 2025, a nivel programático y a nivel presupuestario.

Además, el informe es el resultado de un proceso coordinado desde la Oficina de Planificación y Desarrollo Institucional (OPDI), con la participación de las instancias ejecutoras institucionales que, por la naturaleza en sus funciones, administran cada uno de los compromisos y para tales efectos la información incorporada se encuentra debidamente certificada.

Respecto a la metodología utilizada en la elaboración del presente documento, se fundamenta principalmente en formato y aspectos descritos en el oficio de la STAP antes citado, destacando:

- ✓ Para la evaluación de la gestión financiera, se considerará el Presupuesto Modificado (sumatoria del presupuesto ordinario, presupuestos extraordinarios y modificaciones presupuestarias al I semestre del 2025) a nivel total, por programa y por partida presupuestaria.
- ✓ La justificación de las desviaciones entre lo ejecutado con respecto a lo programado.



OFICINA DE PLANIFICACION Y DESARROLLO INSTITUCIONAL

- ✓ Los avances en el cumplimiento de las metas de los programas presupuestarios en función de las unidades de medida y de los indicadores con criterios de eficiencia, eficacia, economía y calidad.
- ✓ Las justificaciones de mayor relevancia que afecten las metas programadas y los resultados esperados.
- ✓ Las medidas correctivas y/o acciones para las metas cuyo avance sea menor al 25%.

Por otra parte, **el POI 2025 se vincula con el Plan Estratégico Institucional (PEI) 2024-2028**, por lo que, de los 85 indicadores que conforman el POI 2025, 50 de ellos se vinculan con el PEI 2024-2028; sobre estos 50 indicadores:

- ✓ 14 son de carácter operativo, 9 con presupuesto y 5 sin presupuesto.
- ✓ 36 son de carácter estratégico, 18 con presupuesto y 18 sin presupuesto.

Además, **el POI 2025 cumple con la vinculación con el Plan Nacional de Desarrollo e Inversión Pública (PNDIP) 2023-2026**, según consta en oficio MIDEPLAN-DM-OF-0308-2024. Sobre los resultados vinculados al PNDIP 2023-2026, este informe muestra un apartado especial para este fin.

Finalmente, este informe hace recuento de los resultados considerando la modificación realizada al POI 2025, en correspondencia a los ajustes que fueron aprobados por la Junta Directiva mediante los oficios PANI-JD-OF-0219-2024 y PANI-JD-OF-0225-2024; sobre estos ajustes se destaca:

- ✓ Según el acuerdo de Junta Directiva PANI-JD-OF-219-2025, se aprueban las modificaciones al PEI 2024-2028 y donde se reconocen un total de 15 ajustes que se aprobaron a nivel del PEI y que inciden en el POI 2025, principalmente en aclaraciones a nivel de responsables y a nivel de detalles en las Fichas de los indicadores para su mejor medición.
- ✓ Según el acuerdo de Junta Directiva PANI-JD-OF-0225-2025, se aprueban ajustes en cinco indicadores para mejorar su comprensión y corregir metas vinculadas al PEI 2024-2028 que fueron ingresadas incorrectamente en el POI 2025.



OFICINA DE PLANIFICACION Y DESARROLLO INSTITUCIONAL

2. Gestión financiera

Sobre la gestión financiera del PANI durante el primer semestre del 2025, se reconoce que el Departamento de Administración de Presupuesto (DAP) realizó el "Informe de ejecución presupuestaria al segundo trimestre del 2025", el cual, será remitido por dicha dependencia a la Contraloría General de la República (CGR).

De la información suministrada por DAP, se destaca dentro cuadro 1, con un resumen de la ejecución financiera institucional, segmentada por Objeto del Gasto y con corte al 30 de junio del 2025.

Cuadro 1
Patronato Nacional de la Infancia
Ejecución financiera del presupuesto, según Clasificación por Objeto del Gasto
Al 30 de junio de 2025
En millones de colones y porcentajes

Partida	Presupuesto		% Ejecución
	Definitivo ^{1/}	Ejecutado ^{2/}	
0-Remuneraciones	32.015,45	15.002,90	46,86
1-Servicios	22.071,60	6.991,31	31,68
2-Materiales y Suministros	4.037,54	1.336,32	33,10
3-Intereses y Comisiones			
4-Activos Financieros			
5-Bienes Duraderos	3.852,22	451,70	11,73
6-Transferencias Corrientes	42.183,94	16.491,43	39,09
7-Transferencias de Capital	947,10	947,10	100,00
8-Amortización			
9-Cuentas Especiales	1.581,67	0,00	
SUB TOTAL	106.689,53	41.220,77	38,64
Recursos de crédito público ^{3/}			
TOTAL, GENERAL	106.689,53	41.220,77	38,64

Fuente: Departamento de Administración del Presupuesto, PANI 2025

1/Presupuesto definitivo: Sumatoria del presupuesto ordinario, los presupuestos extraordinarios y las modificaciones presupuestarias al cierre del año económico (algunas entidades le llaman Monto Asignado Presupuesto Final, Presupuesto Asignado o Presupuesto Estimado de Efectivo).

2/ En algunas instituciones también se le conoce como Presupuesto Girado (no contempla compromisos).

3/ Corresponde a recursos de créditos externos.



OFICINA DE PLANIFICACION Y DESARROLLO INSTITUCIONAL

A continuación, se presenta el cuadro 2 que presenta la ejecución presupuestaria desagregada según cada uno de los programas presupuestarios institucionales que igualmente considera los datos acumulados del período comprendido entre el 1.º de enero y el 30 de junio del presente año.

Cuadro 2
Patronato Nacional de la Infancia
Gestión Financiera por Programa Presupuestario
Al 30 de junio de 2025
En millones de colones y porcentajes

Programa Presupuestario	Presupuesto		% Ejecución	Part. Rel. %
	Modificado ^{1/}	Ejecutado ^{2/}		
01 - Actividades Centrales	24.146,54	7.043,75	29,17	22,63
02 - Rectoría Técnica	781,52	7,41	0,95	0,73
03 - Calidad, Pertinencia, Eficacia, Eficiencia y Efectividad de los Servicios	42.053,36	17.784,63	42,29	39,42
04 - Prevención de la Institucionalización y Promoción de la Desinstitucionalización	37.246,43	15.917,19	42,73	34,91
05 - Gestión del Cambio e Innovación Institucional	2.056,25	305,42	14,85	1,93
06 - Secretaría Técnica de la Red de Cuido	405,43	162,35	40,04	0,38
TOTAL, GENERAL	106.689,53	41.220,77	38,64	100,00

Fuente: Departamento de Administración del Presupuesto, PANI 2025

1/Presupuesto definitivo: Sumatoria del presupuesto ordinario, presupuestos extraordinarios y modificaciones presupuestarias al cierre del año económico (algunas entidades le llaman Monto Asignado Presupuesto Final, Presupuesto Asignado o Presupuesto Estimado de Efectivo).

2/ Presupuesto Ejecutado o Girado (no contempla compromisos).

Como cierre a lo correspondiente a la información financiera del PANI al primer semestre del año, a continuación, se comparte el cuadro 3, el cual evidencia los factores que incidieron en la ejecución presupuestaria y acciones correctivas, cuando así corresponda.



OFICINA DE PLANIFICACION Y DESARROLLO INSTITUCIONAL

Cuadro 3
Patronato Nacional de la Infancia
Factores que incidieron en la ejecución presupuestaria y acciones correctivas
Partidas con niveles de ejecución menor al 45,00%
Al 30 de junio de 2025

Nombre de la partida	% de ejecución	Factores que incidieron en la ejecución	Acciones correctivas para mejorar el resultado de ejecución
1-Servicios	31,68	Metas cuyo cumplimiento se planifica concretar en el segundo semestre (exclusivo para el I semestre). Procesos de contratación que se concretan en el segundo semestre (exclusivo para el I semestre).	Procesos de contratación pública y proyectos que se cumplen en el II Semestre, lo que se evidencia con pagos realizados a los servicios recibidos y con procesos de contratación en proveeduría. Por lo que, las dependencias ejecutoras que presentaron atrasos o inconvenientes en contrataciones ya atendieron las correcciones respectivas, con el apoyo del Departamento de Proveeduría.
2-Materiales y Suministros	33,10	Metas cuyo cumplimiento se planifica concretar en el segundo semestre (exclusivo para el I semestre). Procesos de contratación que se concretan en el segundo semestre (exclusivo para el I semestre).	Procesos de contratación pública y proyectos que se cumplen en el II Semestre, lo que se evidencia con pagos realizados a los servicios recibidos y con procesos de contratación en proveeduría. Por lo que, las dependencias ejecutoras que presentaron atrasos o inconvenientes en contrataciones ya atendieron las correcciones respectivas, con el apoyo del Departamento de Proveeduría.
5-Bienes Duraderos	11,73	Metas cuyo cumplimiento se planifica concretar en el segundo semestre (exclusivo para el I semestre). Procesos de contratación que se concretan en el segundo semestre (exclusivo para el I semestre).	En lo que corresponde a los proyectos de mejora de la infraestructura PANI, se reconoce que, el proyecto de Punta Riel presenta una ejecución significativa, mientras que los otros proyectos presentan atrasos por permisos, licitaciones pendientes u otros. Según estos atrasos, el Departamento de Servicios Generales, trabaja para atender los mismos y por tanto, se espera ejecutar recursos en el segundo semestre en algunos casos.
6-Transferencias Corrientes	39,09	Aplicación de pagos por Indemnizaciones, sentencias judiciales se estiman para el II Semestre	Sobre las transferencias de los programas sustantivos, en la mayoría de ellos la ejecución se encuentra por encima del 45%, como lo es: 1. Transferencias en CIDAI, presenta una ejecución del 47%. 2. Transferencias en el Programa Acogimiento Familiar, presenta una ejecución del 50%. 3. Transferencias en Alternativa de Protección de Modalidad Residencial, presenta una ejecución del 47%. Por su parte, las transferencias en Becas Adolescentes Madres presentan una ejecución del 25%, que si bien no avanza como se esperaba, lo ideal es que las beneficiarias actuales se mantengan en el sistema educativo, por lo que debe garantizarse su sostenibilidad económica y, paralelamente, avanzar en la identificación de nuevas beneficiarias. En cuanto al pago de indemnizaciones, estas resoluciones no tienen una programación definida, ya que dependen de factores externos, mientras que el pago de sentencias avanza según lo programado. En estos casos, se monitorea constantemente el presupuesto para identificar remanentes y prevenir la subejecución de recursos.

Fuente: Departamento de Administración del Presupuesto, PANI 2025



OFICINA DE PLANIFICACION Y DESARROLLO INSTITUCIONAL

3. Gestión programática y financiera

Este apartado muestra el avance en la ejecución programática para el primer semestre del presente año, el reporte se desarrolla según los 6 programas presupuestarios del PANI, los cuales seguidamente se citan:

- **Programa 01:** Actividades Centrales.
- **Programa 02:** Rectoría Técnica
- **Programa 03:** Calidad, Pertinencia, Eficacia, Efectividad y Eficiencia de los Servicios
- **Programa 04:** Prevención de la Institucionalización y Promoción de la Desinstitucionalización.
- **Programa 05:** Gestión del Cambio e Innovación Institucional
- **Programa 06:** Secretaría Técnica de la Red de Cuido

Por tanto, por cada programa presupuestario se presenta el avance obtenido al 30 de junio del 2025, con relación a la ejecución de metas programáticas y presupuestarias, según los compromisos establecidos en el POI 2025.

Por otra parte, se reconoce que el POI 2025 cuenta con compromisos que son relevantes para la gestión institucional, pero que no cuentan con presupuesto específico y asociado a los mismos; a estos indicadores, se les dará seguimiento en un apartado adicional dentro de documento, considerando que, al ser indicadores sin presupuesto asociado no cuentan con programas presupuestarios.



OFICINA DE PLANIFICACION Y DESARROLLO INSTITUCIONAL

3.1 Programa 01: Actividades Centrales

Continuando con el informe, este apartado detalla el avance programático y presupuestario para los indicadores del POI 2025, que se vinculan con el Programa 01 de Actividades Centrales.

Cuadro 4
Patronato Nacional de la Infancia
Cumplimiento de metas del Programa 1: Actividades Centrales
Al 30 de junio 2025
Valores absolutos y porcentajes

01 Actividades Centrales								
Producto	Unidad de Medida e Indicador	Meta			Recursos en millones de colones			Observaciones
		Programada o Prevista	Alcanzada o Resultado	% de cumplimiento	Programado	Ejecutado	% Ejecución	
Presupuesto ejecutado por la Presidencia Ejecutiva	UM: Cantidad de presupuesto ejecutado	190.425.500,00	35.640.399,79	19%				El indicador representa un producto intermedio. De las dependencias que conforman la PE, se reconoce que la principal ejecución se encuentra en los costos operativos de esta PE, la Oficina de Planificación y el Departamento de Tecnologías de la Información.
	Indicador: Porcentaje de presupuesto ejecutado , según los recursos autorizados en el 2025, para la Gestión de la Presidencia Ejecutiva	90%	19%	21%	190.425.500,00	35.640.399,79	19%	



OFICINA DE PLANIFICACION Y DESARROLLO INSTITUCIONAL

01 Actividades Centrales								
Producto	Unidad de Medida e Indicador	Meta			Recursos en millones de colones			Observaciones
		Programada o Prevista	Alcanzada o Resultado	% de cumplimiento	Programado	Ejecutado	% Ejecución	
Presupuesto ejecutado por la Gerencia de Administración y sus Departamentos	UM: Cantidad de presupuesto ejecutado	575.514.872,13	230.903.976,14	40%				El indicador representa un producto intermedio. La ejecución es baja en varios departamentos debido a contrataciones en proceso o pagos programados para el segundo semestre. El Departamento Financiero Contable destaca con una ejecución del 65,32%, mientras que el Departamento de Presupuesto apenas alcanza el 1,92%. Se identifican partidas con alta concentración de recursos sin ejecución, como servicios profesionales y consultorías.
	Indicador: Porcentaje de presupuesto ejecutado, según los recursos autorizados en el 2025, para garantizar la gestión operativa de la Gerencia de Administración y sus Departamentos Adscritos	90%	40%	45%	575.514.872,13	230.903.976,14	40%	



OFICINA DE PLANIFICACION Y DESARROLLO INSTITUCIONAL

01 Actividades Centrales								
Producto	Unidad de Medida e Indicador	Meta			Recursos en millones de colones			Observaciones
		Programada o Prevista	Alcanzada o Resultado	% de cumplimiento	Programado	Ejecutado	% Ejecución	
Presupuesto ejecutado por Servicios Generales	UM: Cantidad de presupuesto ejecutado	8.652.122.05 2,32	2.623.698.16 9,67	30%				El indicador representa un producto intermedio. Servicios como vigilancia, limpieza y mantenimiento muestran ejecución parcial, con pagos pendientes que se realizarán en el segundo semestre. Varias partidas (compra de vehículos, fumigación, seguros, etc.) aún no presentan ejecución, pero se proyecta su uso total. Algunas cuentas no han sido necesarias y podrían ser devueltas en la próxima modificación presupuestaria.
	Indicador: Porcentaje del presupuesto ejecutado , según los recursos autorizados en el 2025, para la Gestión de Servicios Generales en Oficinas Centrales y a nivel nacional	90%	30%	34%	8.652.122.05 2,32	2.623.698.1 69,67	30%	



OFICINA DE PLANIFICACION Y DESARROLLO INSTITUCIONAL

01 Actividades Centrales								
Producto	Unidad de Medida e Indicador	Meta			Recursos en millones de colones			Observaciones
		Programada o Prevista	Alcanzada o Resultado	% de cumplimiento	Programado	Ejecutado	% Ejecución	
Presupuesto ejecutado por la Gerencia Técnica	UM: Cantidad de presupuesto ejecutado	28.050.000,00	6.547.214,05	23%				El indicador representa un producto intermedio. Se reconoce un incremento de 8 millones, según la primera modificación presupuestaria del 2025, de los cuales 4 millones se proyectan para viáticos en el exterior y 4 millones para transporte en el exterior, para que desde la Gerencia Técnica se atiendan procesos de repatriaciones o asistencia a congresos, charlas, etc. a nivel internacional. Además, existe presupuesto comprometido que aún no se ha gastado, pero que corresponde a liquidaciones y pagos de compras por proveeduría.
	Indicador: Porcentaje de presupuesto ejecutado , según los recursos autorizados en el 2025, para la Gestión de la Gerencia Técnica	90%	23%	26%	28.050.000,00	6.547.214,05	23%	



OFICINA DE PLANIFICACION Y DESARROLLO INSTITUCIONAL

01 Actividades Centrales								
Producto	Unidad de Medida e Indicador	Meta			Recursos en millones de colones			Observaciones
		Programada o Prevista	Alcanzada o Resultado	% de cumplimiento	Programado	Ejecutado	% Ejecución	
Presupuesto ejecutado por el Atención y Defensa	UM: Cantidad de presupuesto ejecutado	10.196.800,0 0	1.147.473,47	11%				El indicador representa un producto intermedio. Además del presupuesto ejecutado al II trimestre del 2025, se reconoce presupuesto reservado y comprometido por una suma de 1 781 238.71, según facturas en trámite de pago en tesorería y compras que se realizaron y aún no han llegado los suministros. Además, en el segundo semestre se tienen programadas giras a las Oficinas Locales.
	Indicador: Porcentaje de presupuesto ejecutado , según los recursos autorizados en el 2025, para la Gestión del Departamento de Atención y Defensa	90%	11%	13%	10.196.800,0 0	1.147.473,4 7	11%	
Presupuesto ejecutado por Promoción y Prevención	UM: Cantidad de presupuesto ejecutado	15.602.000,0 0	1.387.376,10	9%				El indicador representa un producto intermedio. Adicional al presupuesto ejecutado, se identifica que existen recursos reservados y también presupuesto comprometido, según compras que no se han pagado en tesorería. Además, para el segundo semestre se realizarán giras del programa Competencias Parentales y de Academias de Crianza.
	Indicador: Porcentaje de presupuesto ejecutado , según los recursos autorizados en el 2025, para la Gestión del Departamento de Promoción y Prevención	90%	9%	10%	15.602.000,0 0	1.387.376,1 0	9%	



OFICINA DE PLANIFICACION Y DESARROLLO INSTITUCIONAL

01 Actividades Centrales								
Producto	Unidad de Medida e Indicador	Meta			Recursos en millones de colones			Observaciones
		Programada o Prevista	Alcanzada o Resultado	% de cumplimiento	Programado	Ejecutado	% Ejecución	
Presupuesto ejecutado por el Departamento de Protección	UM: Cantidad de presupuesto ejecutado	170.349.023,29	38.171.736,67	22%				El indicador representa un producto intermedio. Este presupuesto considera los costos operativos del Departamento de Protección (DPRO) y la cuenta de indemnizaciones ubicadas en este Departamento. Seguidamente se detalla: - Costos Operativos: 41% de ejecución. - Presupuesto autorizado: 33.770.000,00 - Presupuesto ejecutado: 13.702.240,71 - Indemnizaciones: 18% de ejecución. - Presupuesto autorizado: 136.579.023,29 - Presupuesto ejecutado: 24.469.495,96 Sobre la cuenta de indemnizaciones, el pago de resoluciones no tiene una programación de ejecución, por lo cual depende factores muy diferentes a las acciones operativas del DPRO.
	Indicador: Porcentaje de presupuesto ejecutado, según los recursos autorizados en el 2025, para la Gestión del Departamento de Protección	90%	22%	25%	170.349.023,29	38.171.736,67	22%	



OFICINA DE PLANIFICACION Y DESARROLLO INSTITUCIONAL

01 Actividades Centrales								
Producto	Unidad de Medida e Indicador	Meta			Recursos en millones de colones			Observaciones
		Programada o Prevista	Alcanzada o Resultado	% de cumplimiento	Programado	Ejecutado	% Ejecución	
Compromisos alcanzados por Recursos Humanos	UM: Cantidad de compromisos ejecutados	7,00	2,00	29%				El indicador representa un producto intermedio. La mayoría de los proyectos están en ejecución o en proceso de contratación. Algunos proyectos no se ejecutarán por falta de proveedor o viabilidad técnica. La póliza de riesgos del trabajo ya fue cancelada, representando una ejecución significativa.
	Indicador: Porcentaje de ejecución en los compromisos establecidos por el Departamento de Recursos Humanos , según los programados y los alcanzados para el 2025	100%	29%	29%	9.212.269.863,96	1.390.977.989,40	15%	
Presupuesto ejecutado para la gestión del Talento Humano	UM: Cantidad de presupuesto ejecutado	3.980.180.175,28	1.711.689.901,68	43%				El indicador representa un producto intermedio. La ejecución corresponde a los primeros seis meses y el salario escolar. Se espera alcanzar más del 90% al cierre del año, considerando sustituciones y aguinaldo.
	Indicador: Porcentaje de presupuesto ejecutado , según los recursos disponibles en el 2025, para la gestión del Talento Humano en Oficinas Centrales	90%	43%	48%	3.980.180.175,28	1.711.689.901,68	43%	



OFICINA DE PLANIFICACION Y DESARROLLO INSTITUCIONAL

01 Actividades Centrales								
Producto	Unidad de Medida e Indicador	Meta			Recursos en millones de colones			Observaciones
		Programada o Prevista	Alcanzada o Resultado	% de cumplimiento	Programado	Ejecutado	% Ejecución	
Presupuesto ejecutado para la custodia, conservación y resguardo de documentos de archivos	UM: Cantidad de presupuesto ejecutado	10.000.000,00	1.571.071,37	16%				El indicador representa un producto intermedio. Se evidenciaron atrasos por problemas técnicos, falta de capacitación y demoras en la emisión de órdenes de compra. Se han gestionado pagos hasta abril, y se espera avanzar con los meses restantes.
	Indicador: Porcentaje del presupuesto ejecutado , según los recursos autorizados en el 2025, para garantizar la Contratación de servicios de custodia, conservación y resguardo de documentos de archivos de gestión de las Dependencias y Oficinas PANI	90%	16%	17%	10.000.000,00	1.571.071,37	16%	
Presupuesto ejecutado para la Contratación de Servicios Profesionales de Archivística	UM: Cantidad de presupuesto ejecutado	30.000.000,00	10.520.300,00	35%				El indicador representa un producto intermedio. Dos proyectos en ejecución, uno finalizado y otro en curso. Se planifican dos proyectos adicionales. La ejecución ha sido afectada por factores externos como vacaciones y falta de documentos firmados.
	Indicador: Porcentaje del presupuesto ejecutado , según los recursos autorizados en el 2025, para garantizar la Contratación de Servicios Profesionales de Archivística de la Gerencia de Administración y sus Departamentos Adscritos	90%	35%	39%	30.000.000,00	10.520.300,00	35%	



OFICINA DE PLANIFICACION Y DESARROLLO INSTITUCIONAL

01 Actividades Centrales								
Producto	Unidad de Medida e Indicador	Meta			Recursos en millones de colones			Observaciones
		Programada o Prevista	Alcanzada o Resultado	% de cumplimiento	Programado	Ejecutado	% Ejecución	
Protección de una familia adoptiva	UM: Cantidad de personas menores de edad en condición de adoptabilidad, bajo la protección de una familia adoptiva	56,00	51,00	91%				El indicador representa un producto final.
	Indicador: Porcentaje de personas menores de edad en condición de adoptabilidad administrativa y con autorización judicial de ubicación o con sentencia de abandono firme, a los que se les garantiza el derecho de crecer y desarrollarse en el seno y bajo la protección de una familia adoptiva	82%	91%	111%	20.500.000,00	9.782.085,48	48%	Seguidamente se brindan los detalles, según las variables del indicador y por Personas Menores de Edad (PME): I. PME en condición de adoptabilidad, del 01 de enero 2025 al 30 de junio del 2025: 56 PME II. PME en condición de adoptabilidad que se les restituye el derecho a permanecer en familia, del 01 de enero 2025 al 30 de junio del 2025: 51 PME. Sobre el seguimiento por parte del Departamento de Adopciones, se destaca que el equipo de compatibilidad realizó esfuerzos para conocer a fondo los alcances de tales condiciones (dentro de cada expediente de PME), solicitando subsanaciones y ampliaciones de informes, lo que a la vez ha implicado la necesidad de hacer procesos de promoción sobre los derechos a todo nivel, para lograr las ubicaciones alcanzadas. Como medida implementada para el buen avance en el



OFICINA DE PLANIFICACION Y DESARROLLO INSTITUCIONAL

01 Actividades Centrales								
Producto	Unidad de Medida e Indicador	Meta			Recursos en millones de colones			Observaciones
		Programada o Prevista	Alcanzada o Resultado	% de cumplimiento	Programado	Ejecutado	% Ejecución	
								cumplimiento de la meta, el Departamento de Adopciones coordina con las Oficinas Locales y las Organizaciones No Gubernamentales respectivas, para gestionar las subsanaciones pertinentes, girando las instrucciones correspondientes en busca de poder contar con la información actualizada que se requiere para resolver adecuadamente los casos en cuestión.

Fuente: Oficina de Planificación y Desarrollo Institucional, PANI 2025.



OFICINA DE PLANIFICACION Y DESARROLLO INSTITUCIONAL

3.2 Programa 02: Rectoría Técnica

Seguidamente, se presenta el avance programático y presupuestario para los indicadores del POI 2025, que se vinculan con el Programa Presupuestario 02 de Rectoría Técnica.

Cuadro 5
Patronato Nacional de la Infancia
Cumplimiento de metas del Programa 2: Rectoría Técnica
Al 30 de junio 2025
Valores absolutos y porcentajes

Programa 2 Rectoría Técnica								
Producto	Unidad de Medida e Indicador	Meta			Recursos en millones de colones			Observaciones
		Programada o Prevista	Alcanzada o Resultado	% de cumplimiento	Programado	Ejecutado	% Ejecución	
Proyectos de prevención y promoción de los derechos de las personas menores de edad	UM: Número de niños, niñas y adolescentes beneficiarios de los proyectos financiados por el Fondo de la Niñez y Adolescencia	3.440	76	2%				El indicador representa un producto final. Durante el primer semestre del año 2025, el programa realiza gestiones de logística, técnica y administrativas, necesarias para la preparación e implementación



OFICINA DE PLANIFICACION Y DESARROLLO INSTITUCIONAL

Programa 2 Rectoría Técnica								
Producto	Unidad de Medida e Indicador	Meta			Recursos en millones de colones			Observaciones
		Programada o Prevista	Alcanzada o Resultado	% de cumplimiento	Programado	Ejecutado	% Ejecución	
	Indicador: Número de niños, niñas y adolescentes participantes y beneficiarios de los proyectos de prevención y promoción, financiados por el Fondo de la Niñez y Adolescencia , promoviendo la disminución de situaciones de riesgo que violentan los derechos de las personas menores de edad a nivel nacional y regional.	3.440	76	2%	581.705.452,62	5.455.361,86	1%	de los proyectos. No obstante, en este segundo trimestre se han identificado algunos retos que han generado atrasos, principalmente relacionados con la ejecución de los procesos administrativos necesarios para la implementación de los proyectos, tales como la tramitación de órdenes de compra y la aprobación de partidas presupuestarias; sobre estos atrasos y como medidas correctivas se destaca: 1. Homologar los procedimientos de contratación, garantizando que todos los proyectos cumplan con estándares de calidad similares, independientemente de la comunidad, y que respondan adecuadamente a sus necesidades sin comprometer los requisitos legales y técnicos. 2. Impulsar procesos de capacitación dirigidos al personal técnico sobre la Ley de Contratación Pública y la ejecución de proyectos, con el objetivo de mejorar la comprensión mutua y facilitar la resolución de problemas durante la ejecución.



OFICINA DE PLANIFICACION Y DESARROLLO INSTITUCIONAL

Programa 2 Rectoría Técnica								
Producto	Unidad de Medida e Indicador	Meta			Recursos en millones de colones			Observaciones
		Programada o Prevista	Alcanzada o Resultado	% de cumplimiento	Programado	Ejecutado	% Ejecución	
								3. Mantener la estrategia de seguimiento, monitoreo y evaluación, que ha permitido identificar tempranamente los principales retos asociados a la ejecución del Fondo y los procesos de contratación.
Cuenta del Gasto en Niñez y Adolescencia	UM: Tasa de variación de la inversión en niñez y adolescencia	1,50%	0%	0%				El indicador representa un producto intermedio.
	Indicador: Tasa de variación de la inversión en niñez y adolescencia, por año	1,50%	0%	0%	2.000.000,00	0,00	0%	La ejecución del proceso de la estimación de la cuenta tampoco pudo llevarse a cabo, a pesar de que se encuentra adjudicada la plaza de Economista para esta unidad. Se han realizado los procesos de selección, pero no han dado frutos. Se estableció contacto con UNICEF quien establece una ruta para trabajar los tres informes atrasados, y establecer una metodología que permita la ejecución en años siguientes.



OFICINA DE PLANIFICACION Y DESARROLLO INSTITUCIONAL

Programa 2 Rectoría Técnica								
Producto	Unidad de Medida e Indicador	Meta			Recursos en millones de colones			Observaciones
		Programada o Prevista	Alcanzada o Resultado	% de cumplimiento	Programado	Ejecutado	% Ejecución	
Capacitaciones a personas funcionarias PANI	UM: Cantidad de personas funcionarias capacitadas que muestran la adquisición de las competencias	210	193	92%				El indicador representa un producto intermedio.
	Indicador: Porcentaje de personas funcionarias capacitadas , que muestran la adquisición del competencias duras y blandas, para su incidencia en la gestión institucional y según los parámetros definidos	85%	92%	108%	86.729.520,00	1.199.999,99	1%	Se reconocen los siguientes avances: - Solo una solicitud de compra ha sido pagada; el resto está comprometido. - El 91,9% de las personas capacitadas muestran adquisición de conocimientos. - Varias actividades no aplican para evaluación de aprendizaje por su duración.



OFICINA DE PLANIFICACION Y DESARROLLO INSTITUCIONAL

Programa 2 Rectoría Técnica								
Producto	Unidad de Medida e Indicador	Meta			Recursos en millones de colones			Observaciones
		Programada o Prevista	Alcanzada o Resultado	% de cumplimiento	Programado	Ejecutado	% Ejecución	
Modelo de gobernanza de los Consejos Regionales	UM: Porcentaje del Modelo de gobernanza de los Consejos Regionales aprobado	50%	15%	30%				El indicador representa un producto intermedio.
	Indicador: Normativa y Modelo de gobernanza de los Consejos Regionales de Niñez y Adolescencia, aprobados	50%	15%	30%	5.000.000,00	0,00	0%	La ejecución del indicador se encuentra supeditada a los procesos gestionados por la Proveeduría institucional. El equipo responsable del indicador ha mostrado un compromiso activo con el cumplimiento de la ruta establecida para la contratación pública, gestionando los trámites conforme a los lineamientos. En este periodo, se reporta que el proceso de contratación se encuentra en etapa de adjudicación, a la espera de resolución final.



OFICINA DE PLANIFICACION Y DESARROLLO INSTITUCIONAL

Programa 2 Rectoría Técnica								
Producto	Unidad de Medida e Indicador	Meta			Recursos en millones de colones			Observaciones
		Programada o Prevista	Alcanzada o Resultado	% de cumplimiento	Programado	Ejecutado	% Ejecución	
Consejos Regionales de Niñez y Adolescencia implementados	UM: Porcentaje de Consejos Regionales de Niñez y Adolescencia	20%	0%	0%				A la fecha no se ha constituido oficialmente ningún Consejo Regional de Niñez y Adolescencia, se reconoce como avance el oficio PANI-DPPD -OF-0077-2025, donde se comunica a las Direcciones Regionales la selección de su Región para la conformación de los Consejos Regionales.
	Indicador: Porcentaje de Consejos Regionales de Niñez y Adolescencia implementados	20%	0%	0%	10.000.000,00	0,00	0%	



OFICINA DE PLANIFICACION Y DESARROLLO INSTITUCIONAL

Programa 2 Rectoría Técnica								
Producto	Unidad de Medida e Indicador	Meta			Recursos en millones de colones			Observaciones
		Programada o Prevista	Alcanzada o Resultado	% de cumplimiento	Programado	Ejecutado	% Ejecución	
Modelo de Rectoría Técnica	UM: Porcentaje de avance en el documento con el Modelo de Rectoría Técnica	35%	10%	29%				Sobre este indicador se realizó un trabajo conjunto con la GT y sus dependencias. Se han hecho esfuerzos para la elaboración del documento de operacionalización de rectoría técnica el cual se encuentra en una fase de borrador.
	Indicador: Porcentaje de avance programado para el 2025, para el diseño del documento con el Modelo de Rectoría Técnica	35%	10%	29%	5.000.000,00	0,00	0%	
Seguimiento a instituciones con compromisos en la PNNA	UM: Porcentaje instituciones con seguimiento	100%	100%	100%				En relación con este indicador la Unidad presentó el informe anual de ejecución de los compromisos de la Política Nacional de Niñez y Adolescencia.
	Indicador: Porcentaje de las instituciones públicas a las que se les brinda seguimiento considerando los compromisos adquiridos en el marco de la Política Nacional de Niñez y Adolescencia	100%	100%	100%	25.000.000,00	0,00	0%	



OFICINA DE PLANIFICACION Y DESARROLLO INSTITUCIONAL

Programa 2 Rectoría Técnica								
Producto	Unidad de Medida e Indicador	Meta			Recursos en millones de colones			Observaciones
		Programada o Prevista	Alcanzada o Resultado	% de cumplimiento	Programado	Ejecutado	% Ejecución	
Escuela de Formación	UM: Porcentaje de avance en el diseño de la Escuela de Formación	20%	9%	45%				La ejecución presenta avances en las actividades propuestas, especialmente en lo relacionado con el campus virtual, la planificación financiera a corto plazo, la formación de facilitadores y la organización de los programas base. El proceso refleja un compromiso activo en la coordinación institucional. Las acciones han pasado de la fase de planificación a la fase de ejecución, evidenciando una implementación progresiva y articulada de los componentes clave de la Escuela de Formación.
	Indicador: Porcentaje de avance programado para el 2025, en relación al diseño de la Escuela de Formación	20%	9%	45%	2.000.000,00	0,00	0%	



OFICINA DE PLANIFICACION Y DESARROLLO INSTITUCIONAL

Programa 2 Rectoría Técnica								
Producto	Unidad de Medida e Indicador	Meta			Recursos en millones de colones			Observaciones
		Programada o Prevista	Alcanzada o Resultado	% de cumplimiento	Programado	Ejecutado	% Ejecución	
Programa de participación	UM: Porcentaje de avance en el Programa de participación	50%	5%	10%				El indicador se encuentra en una etapa inicial de articulación institucional, con acciones relevantes en cuanto a recopilación de insumos y conformación de equipos. Destacando la conformación del equipo de trabajo denominado "Equipo Gestor del Programa de Participación", donde se estableció programación de reuniones y se inició con la definición de acciones puntuales.
	Indicador: Porcentaje de avance programado para el 2025, para el Programa de Participación de PME	50%	5%	10%	2.500.000,00	0,00	0%	
Red Nacional de Adolescentes y Consejos Participativos	UM: Cantidad de Adolescentes participantes	30	26	87%				Respecto al avance en la meta, se destaca que cada mes se realizan sesiones con los representantes de las regionales e inclusive algunas veces hasta dos reuniones por mes. además, sobre e nulo avance a nivel presupuestario, los Anexos de las Decisiones Iniciales para los procesos de contratación se presentaron en marzo del 2025 y fue necesario realizar dos solicitudes de revocatorias de líneas en dichos Anexos, lo que atraso las contrataciones y sin esos recursos la habilitación del proceso de Red Nacional no puede generarse.
	Indicador: Número de adolescentes que participan en las sesiones y actividades programadas al 2025, para la Red Nacional de Adolescentes y el fortalecimiento de los consejos participativos	30	26	87%	14.289.079,75	0,00	0%	

Fuente: Oficina de Planificación y Desarrollo Institucional, PANI 2025.



OFICINA DE PLANIFICACION Y DESARROLLO INSTITUCIONAL

3.3 Programa 03: Calidad, Pertinencia, Eficacia, Efectividad y Eficiencia de los Servicios

A continuación, se expone el avance programático y presupuestario para los indicadores del POI 2025, que se vinculan con el Programa Presupuestario 03 de Calidad, Pertinencia, Eficacia, Efectividad y Eficiencia de los Servicios.

Cuadro 6
Patronato Nacional de la Infancia
Cumplimiento de metas del Programa 3: Calidad, Pertinencia, Eficacia, Efectividad y Eficiencia de los Servicios
Al 30 de junio 2025
Valores absolutos y porcentajes

Programa 3 Calidad, Pertinencia, Eficacia, Efectividad y Eficiencia de los Servicios								
Producto	Unidad de Medida e Indicador	Meta			Recursos en millones de colones			Observaciones
		Programada o Prevista	Alcanzada o Resultado	% de cumplimiento	Programado	Ejecutado	% Ejecución	
Alternativa de Protección Especial a personas menores de edad	UM: Número de personas menores de edad activas en el Programa Acogimiento Familiar en su modalidad con subvención	4795	4752	99%				El cumplimiento del indicador del 99%, demuestra el compromiso con el objetivo de este Programa, como alternativa de protección especial para el cuido de una o varias Personas Menores de Edad (PME) en un recurso familiar temporal, por lo tanto, se garantiza el derecho a vivir y desarrollarse en familia, asegura el interés superior de las PME y reduce el impacto que proviene de la institucionalización en casos de separación de su familia de origen a razón de la vulnerabilidad o riesgo que vivencia y como defensa de su



OFICINA DE PLANIFICACION Y DESARROLLO INSTITUCIONAL

Programa 3 Calidad, Pertinencia, Eficacia, Efectividad y Eficiencia de los Servicios								
Producto	Unidad de Medida e Indicador	Meta			Recursos en millones de colones			Observaciones
		Programada o Prevista	Alcanzada o Resultado	% de cumplimiento	Programado	Ejecutado	% Ejecución	
	Indicador: Número de Personas Menores de Edad (PME) que se encuentran activas, en el Programa Acogimiento Familiar en su modalidad con subvención , a nivel nacional y regional	4795	4752	99%	7.442.715.527,60	3.693.880.512,40	50%	seguridad e integridad. El Programa Acogimiento Familiar (PAF) se encuentra a cargo del Departamento de Protección (DPRO), desde donde se da un monitoreo constante de los cupos disponibles para el uso eficiente de los mismos, generando coordinaciones directas con las Direcciones Regionales y Oficinas Locales, para la adjudicación pronta de cupos.



OFICINA DE PLANIFICACION Y DESARROLLO INSTITUCIONAL

Programa 3 Calidad, Pertinencia, Eficacia, Efectividad y Eficiencia de los Servicios								
Producto	Unidad de Medida e Indicador	Meta			Recursos en millones de colones			Observaciones
		Programada o Prevista	Alcanzada o Resultado	% de cumplimiento	Programado	Ejecutado	% Ejecución	
Servicios preventivo s y de atención a personas menores de edad y sus familias	UM: Cantidad de personas menores de edad que se gradúan de los Centros de Intervención Temprana (CIT) y que mejoran sus habilidades para la vida	80%	0%	0%				Respecto al nulo avance en el cumplimiento de la meta, se recuerda que este indicador es de cumplimiento anual y por ende su resultado se conocerá al finalizar el año, esto ya que, la aplicación del Test de salida que permite evidenciar posibles mejoras en las habilidades para la vida, se aplica en el mes de diciembre a las Personas Menores de Edad (PME) beneficiadas de los Centros de Intervención Temprana (CIT) que se gradúen, según los procedimientos establecidos. Por tanto, el avance del 0% se encuentra de acuerdo con lo programado, de igual manera desde la Gerencia Técnica (GT) se realiza un monitoreo constante para identificar posibles atrasos de manera oportuna. Sobre el monitoreo de la GT, al segundo trimestre del 2025 se reconoce que un total 200 PME, que posiblemente se gradúen al finalizar el año.



OFICINA DE PLANIFICACION Y DESARROLLO INSTITUCIONAL

Programa 3 Calidad, Pertinencia, Eficacia, Efectividad y Eficiencia de los Servicios								
Producto	Unidad de Medida e Indicador	Meta			Recursos en millones de colones			Observaciones
		Programada o Prevista	Alcanzada o Resultado	% de cumplimiento	Programado	Ejecutado	% Ejecución	
	Indicador: Porcentaje de personas menores de edad, que se gradúan de los Centros de Intervención Temprana (CIT) , que mejoran sus habilidades para la vida, según el puntaje mostrado en el Test de salida, con respecto al puntaje obtenido en el test de ingreso, a nivel nacional y regional	80%	0%	0%	201.322.700,00	20.090.877,55	10%	



OFICINA DE PLANIFICACION Y DESARROLLO INSTITUCIONAL

Programa 3 Calidad, Pertinencia, Eficacia, Efectividad y Eficiencia de los Servicios								
Producto	Unidad de Medida e Indicador	Meta			Recursos en millones de colones			Observaciones
		Programada o Prevista	Alcanzada o Resultado	% de cumplimiento	Programado	Ejecutado	% Ejecución	
Respuesta Institucional a las Denuncias Recibidas	UM: Cantidad de personas menores de edad a las que se les brinda Respuesta Institucional de acuerdo con las denuncias	63.054	46.651	74%				Datos desagregados según Personas Menores de Edad (PME): - Cantidad de PME en las denuncias ingresadas: 63.054 - Cantidad de PME en las denuncias atendidas: 46.651 - Porcentaje de PME atendidas: 74% - Cumplimiento de la meta: 78%
	Indicador: Porcentaje de personas menores de edad (PME) a las que se les brinda respuesta institucional de acuerdo con las denuncias recibidas y atendidas , a nivel nacional y regional.	95%	74%	78%	28.685.961.031,03	13.333.077.056,59	46%	Se destaca que el PANI ha desarrollado estrategias para apoyar la gestión atencional, priorizando las Direcciones Regionales con mayor cantidad de Denuncias pendientes, como lo es el caso de Cartago donde ya se implementó un reforzamiento de 4 plazas en la Oficina Local de la Unión y se trabaja para abrir una nueva Oficina Local en el Guarco, para que descongestione la Oficina Local de Cartago que es donde se reconocen la mayor cantidad de Denuncias, esta Oficina se espera abrir aproximadamente en el mes de setiembre del 2025.



OFICINA DE PLANIFICACION Y DESARROLLO INSTITUCIONAL

Programa 3 Calidad, Pertinencia, Eficacia, Efectividad y Eficiencia de los Servicios								
Producto	Unidad de Medida e Indicador	Meta			Recursos en millones de colones			Observaciones
		Programada o Prevista	Alcanzada o Resultado	% de cumplimiento	Programado	Ejecutado	% Ejecución	
Servicios de transferencias monetarias	UM: Porcentaje de avance en los servicios de transferencias costeados	20%	17,50%	88%				La primera actividad definida sobre la Inclusión de presupuesto se cumple satisfactoriamente mediante la creación del Centro Funcional. Actualmente, el proceso se mantiene en espera de la Decisión Inicial para avanzar en el proceso de contratación administrativa. Sobre la segunda actividad: relacionada a la conformación del equipo técnico, se formalizó con una comisión interdisciplinaria e interdepartamental con respaldo de las jefaturas desde febrero. Finalmente, sobre la tercera actividad que se refiere a la preparación de requerimientos técnicos, se ha avanzado en la elaboración del cartel de contratación con un 90% de desarrollo, incorporando insumos técnicos de las áreas responsables.
	Indicador: Porcentaje de servicios de transferencias monetarias costeados	20%	17,50%	88%	100.000.000,00	0,00	0%	



OFICINA DE PLANIFICACION Y DESARROLLO INSTITUCIONAL

Programa 3 Calidad, Pertinencia, Eficacia, Efectividad y Eficiencia de los Servicios								
Producto	Unidad de Medida e Indicador	Meta			Recursos en millones de colones			Observaciones
		Programada o Prevista	Alcanzada o Resultado	% de cumplimiento	Programado	Ejecutado	% Ejecución	
Procesos socioeducativos de las Unidades Móviles	UM: Cantidad de participantes de los procesos socioeducativos impartidos por las Unidades Móviles que adquieren los conocimientos en materia de Niñez y Adolescencia	3230	2269	70%				Destacan que actualmente, las Unidades Móviles se encuentran en un proceso de reestructuración, mediante la actualización de Modelo de Gestión, que permitirá revisar la metodología, logística y otros aspectos. También se trabajará en un Banco de Proyectos para el Programa, que permita unificar la línea de trabajo, respetando las particularidades locales.
	Indicador: Porcentaje de personas beneficiarias que participaron en los procesos socioeducativos impartidos por las Unidades Móviles del PANI y que adquieren los conocimientos esperados en materia de Niñez y Adolescencia, que prevengan situaciones violatorias de derechos y que promueven el desarrollo integral	30%	70%	234%	154.006.513,72	41.645.383,13	27%	



OFICINA DE PLANIFICACION Y DESARROLLO INSTITUCIONAL

Programa 3 Calidad, Pertinencia, Eficacia, Efectividad y Eficiencia de los Servicios								
Producto	Unidad de Medida e Indicador	Meta			Recursos en millones de colones			Observaciones
		Programada o Prevista	Alcanzada o Resultado	% de cumplimiento	Programado	Ejecutado	% Ejecución	
Herramientas para una crianza positiva impartidas por las Academias de Crianza	UM: Cantidad de padres, madres y encargados con herramientas para la crianza positiva	924	405	44%				Datos desagregados según las variables del indicador:
	Indicador: Porcentaje de padres, madres y personas encargadas que adquirieron herramientas para ejercer una crianza positiva , según los resultados obtenidos en el pre-test y el post test, por año	80%	44%	55%	117.987.891,65	10.141.052,69	9%	I. TOTAL de Padres, Madres y personas encargadas participan en las Academias de Crianza y con pre- test: 924 II. TOTAL, Padres, Madres y personas encargadas, con herramientas adquiridas según resultados del post- test: 405
Respuesta Institucional a las Denuncias Recibidas en los DARI	UM: Cantidad de personas menores de edad con respuesta institucional según denuncias por los DARIs	4453	4453	100%				Seguidamente se detallan los datos según las Personas Menores de Edad (PME) identificadas en las denuncias, según el informe de la Gerencia Técnica:
	Indicador: Porcentaje de personas menores de edad (PME) a las que se les brinda respuesta institucional de acuerdo con las denuncias recibidas y atendidas, por los Departamentos de Atención y Respuesta Inmediata (DARI) , a nivel nacional y regional	100%	100%	100%	142.287.835,97	40.258.085,59	28%	- Cantidad de PME identificadas en las Denuncias ingresadas en los DARIs: 4.453 - Cantidad de PME identificadas en las Denuncias atendidas por los DARIs: 4.453



OFICINA DE PLANIFICACION Y DESARROLLO INSTITUCIONAL

Programa 3 Calidad, Pertinencia, Eficacia, Efectividad y Eficiencia de los Servicios								
Producto	Unidad de Medida e Indicador	Meta			Recursos en millones de colones			Observaciones
		Programada o Prevista	Alcanzada o Resultado	% de cumplimiento	Programado	Ejecutado	% Ejecución	
Presupuest o ejecutado por el COI	UM: Cantidad de presupuesto ejecutado	733.000.000,00	276.706.707,38	38%				Considerando los tres Centros Funcionales de la unidad (Costos Operativos, Líneas Telefónicas y Redes Sociales) tomando en cuenta la proyección de los gastos operativos y los pagos de servicios continuos del año 2025, se obtiene un porcentaje del 38% del presupuesto ejecutado y del presupuesto consumido un 45% (que próximamente se visualizará como pagado), logrando una adecuada ejecución del presupuesto, cubriendo las necesidades del departamento. Se espera continuar con la planificación adecuada de los recursos asignados, para lograr la meta establecida.
	Indicador: Porcentaje de presupuesto ejecutado, según los recursos autorizados en el 2025, para la gestión de los Servicios integrales del Centro Orientación e Información (COI)	90%	38%	42%	733.000.000,00	276.706.707,38	38%	



OFICINA DE PLANIFICACION Y DESARROLLO INSTITUCIONAL

Programa 3 Calidad, Pertinencia, Eficacia, Efectividad y Eficiencia de los Servicios								
Producto	Unidad de Medida e Indicador	Meta			Recursos en millones de colones			Observaciones
		Programada o Prevista	Alcanzada o Resultado	% de cumplimiento	Programado	Ejecutado	% Ejecución	
Presupuest o ejecutado de MIPANI	UM: Cantidad de presupuesto ejecutado	2.939.621.134,97	345.921.745,05	12%				Solo el proyecto de Punta Riel presenta ejecución significativa. Otros proyectos están detenidos por permisos, licitaciones pendientes o decisiones de Junta Directiva. Se espera ejecutar recursos en el segundo semestre en algunos casos.
	Indicador: Porcentaje del presupuesto ejecutado, según los recursos autorizados en el 2025, para la gestión de los proyectos de MIPANI , dirigidos al mantenimiento y mejoras de la infraestructura del PANI	85%	12%	14%	2.939.621.134,97	345.921.745,05	12%	



OFICINA DE PLANIFICACION Y DESARROLLO INSTITUCIONAL

Programa 3 Calidad, Pertinencia, Eficacia, Efectividad y Eficiencia de los Servicios								
Producto	Unidad de Medida e Indicador	Meta			Recursos en millones de colones			Observaciones
		Programada o Prevista	Alcanzada o Resultado	% de cumplimiento	Programado	Ejecutado	% Ejecución	
Evaluación de la oferta socioeducativa del PANI	UM: Porcentaje de avance en la evaluación de la oferta socioeducativa del PANI	50%	17%	34%				Contratación de servicios profesionales en firme, con el fin de evaluar la incorporación del Modelo de Gestión por resultados en los procesos de base comunitaria con el fin que dichos proyectos estén actualizados según el contexto.
	Indicador: Porcentaje de avance programado para el 2025, sobre la evaluación de la oferta socioeducativa del PANI	50%	17%	34%	25.000.000,00	0,00	0%	

Fuente: Oficina de Planificación y Desarrollo Institucional, PANI 2025.



OFICINA DE PLANIFICACION Y DESARROLLO INSTITUCIONAL

3.4 Programa 04: Prevención de la Institucionalización y Promoción de la Desinstitucionalización

A continuación, se presenta el avance programático y presupuestario para los indicadores del POI 2025, que se vinculan con el Programa Presupuestario 04 de Prevención de la Institucionalización y Promoción de la Desinstitucionalización.

Cuadro 7
Patronato Nacional de la Infancia
Cumplimiento de metas del Programa 04: Prevención de la Institucionalización y Promoción de la Desinstitucionalización
Al 30 de junio 2025
Valores absolutos y porcentajes

Programa 4 Prevención de la Institucionalización y Promoción de la Desinstitucionalización								
Producto	Unidad de Medida e Indicador	Meta			Recursos en millones de colones			Observaciones
		Programada o Prevista	Alcanzada o Resultado	% de cumplimiento	Programado	Ejecutado	% Ejecución	
Cuido de personas menores de edad	UM: Número de niños, niñas y adolescentes, haciendo uso de un cupo subsidiado por el PANI en un CIDA	6.223	6.617	106%				Sobre el informe al 30 de junio del 2025, los datos se obtienen mediante el sistema SIAP y se destaca la particularidad de la Regional Brunca donde actualmente enfrentan una cobertura nula por cierre de convenios, lo que genera brechas de atención; sin embargo, esta situación no afecta el cumplimiento de la meta nacional. Respecto al presupuesto, cabe destacar que el mismo se encuentra centralizado y se controla desde el DPRO, asignándose a los centros que
	Indicador: Número de niños, niñas y adolescentes, que se encuentran haciendo uso de un cupo subsidiado por el PANI, en un CIDA a nivel nacional y regional.	6.223	6.617	106%	9.608.367.94 4,52	4.472.226.2 83,39	47%	



OFICINA DE PLANIFICACION Y DESARROLLO INSTITUCIONAL

Programa 4 Prevención de la Institucionalización y Promoción de la Desinstitucionalización								
Producto	Unidad de Medida e Indicador	Meta			Recursos en millones de colones			Observaciones
		Programada o Prevista	Alcanzada o Resultado	% de cumplimiento	Programado	Ejecutado	% Ejecución	
								cuenten con cupos disponibles, por lo que, en el caso de la región Brunca, actualmente no se reconocen recursos disponibles en esa región al no existir centros de cuidado brindado el servicio.
Becas Asignadas	UM: Número de adolescentes madres y/o embarazadas becadas	1.900	1.424	75%				Datos según certificación por parte de SINIRUBE.
	Indicador: Número de adolescentes madres y/o embarazadas becadas , para el apoyo en la permanencia en el sistema educativo, en cualquier oferta educativa debidamente aprobada, por la instancia respectiva, según el registro del SINIRUBE, a nivel nacional y regional.	1.900	1.424	75%	2.076.250.00 0,00	516.900.00 0,00	25%	



OFICINA DE PLANIFICACION Y DESARROLLO INSTITUCIONAL

Programa 4 Prevención de la Institucionalización y Promoción de la Desinstitucionalización								
Producto	Unidad de Medida e Indicador	Meta			Recursos en millones de colones			Observaciones
		Programada o Prevista	Alcanzada o Resultado	% de cumplimiento	Programado	Ejecutado	% Ejecución	
Política institucional de desinstitucionalización	UM: Porcentaje de avance en la Política institucional de desinstitucionalización	50%	25%	50%				Al cierre del primer trimestre se observa que el equipo técnico ha realizado un trabajo en coordinación a efectos de concretar los compromisos pactados en la formulación de la contratación para este indicador.
	Indicador: Porcentaje de avance programado para el 2025, para la Política institucional de desinstitucionalización	50%	25%	50%	25.000.000,00	0,00	0%	
Albergues PANI	UM: Cantidad de personas menores de edad desinstitucionalizadas, en Albergues PANI	2040	283	14%				Seguidamente se muestran los datos por Personas Menores Edad (PME), según las variables del indicador: - PME protegidos en Albergues PANI al II trimestre 2025: 2.040 - PME que egresan de los Albergues PANI, por restitución al derecho a permanecer en familia, al II trimestre 2025: 283 - PME que egresan de los albergues PANI por otros motivos que no sea la restitución del derecho a permanecer en familia, al II trimestre 2025: 568 Los egresos que semanalmente se registran como "otros motivos" son todos aquellos que se generan como no autorizados, como lo pueden ser
	Indicador: Porcentaje de personas menores de edad desinstitucionalizadas, por año en Albergues PANI	42%	14%	33%	3.076.027.785,35	1.250.774.026,36	41%	



OFICINA DE PLANIFICACION Y DESARROLLO INSTITUCIONAL

Programa 4 Prevención de la Institucionalización y Promoción de la Desinstitucionalización								
Producto	Unidad de Medida e Indicador	Meta			Recursos en millones de colones			Observaciones
		Programada o Prevista	Alcanzada o Resultado	% de cumplimiento	Programado	Ejecutado	% Ejecución	
								traslados a una SPB, traslados a otro albergue, mayoría de edad o la repatriación. Es importante considerar el contexto social presenta dificultades para que las oficinas locales puedan encontrar recursos familiares viables para las PME, ya que socialmente se atraviesan situaciones asociadas con altos índices de criminalidad, desempleo, pobreza, consumo de drogas o licor, pandillas, instauración del narcotráfico, naturalización de la violencia en sus distintas formas y demás. Esta es una realidad con la se enfrenta la institución y que claramente dificulta la desinstitucionalización, además de la sobre carga laboral de muchas de las oficinas locales, que limita el seguimiento constante de las familias, lo que conlleva muchas veces a un atraso al retorno familiar.



OFICINA DE PLANIFICACION Y DESARROLLO INSTITUCIONAL

Programa 4 Prevención de la Institucionalización y Promoción de la Desinstitucionalización								
Producto	Unidad de Medida e Indicador	Meta			Recursos en millones de colones			Observaciones
		Programada o Prevista	Alcanzada o Resultado	% de cumplimiento	Programado	Ejecutado	% Ejecución	
Sujetos Privados Beneficiarios (SPB)	UM: Cantidad de personas menores de edad desinstitucionalizadas, en las Alternativa de Protección de Modalidad Residencial, por los Sujetos Privados Beneficiarios (SPB)	1249	187	15%				Seguidamente se muestran los datos por Personas Menores Edad (PME), según las variables del indicador: I. PME protegidos en SPB, del 01 de enero 2025 al 30 de junio 2025: 1.249 II. PME que egresan de los SPB, por restitución al derecho a permanecer en familia, del 01 de enero 2025 al 30 de junio 2025: 187 III. PME que egresan de los SPB por otros motivos que no sea la restitución del derecho a permanecer en familia, del 01 de enero 2025 al 30 de junio 2025: 100
	Indicador: Porcentaje de personas menores de edad desinstitucionalizadas, por año en las Alternativa de Protección de Modalidad Residencial, implementadas por los Sujetos Privados Beneficiarios (SPB)	10%	15%	150%	13.358.410.791,47	6.310.481.248,66	47%	



OFICINA DE PLANIFICACION Y DESARROLLO INSTITUCIONAL

Programa 4 Prevención de la Institucionalización y Promoción de la Desinstitucionalización								
Producto	Unidad de Medida e Indicador	Meta			Recursos en millones de colones			Observaciones
		Programada o Prevista	Alcanzada o Resultado	% de cumplimiento	Programado	Ejecutado	% Ejecución	
Plan de acción institucional, para mejorar la eficiencia y la eficacia de los procesos para alcanzar las condiciones técnico-jurídicas de adopción	UM: Porcentaje de avance en el Plan de acción institucional para que las PME con condición de adoptabilidad administrativa alcancen las condiciones técnico-jurídicas	50%	10%	20%				Se avanza en el plan de acción institucional, con un objetivo general y dos objetivos específicos.
	Indicador: Porcentaje de avance programado para el 2025, en el Plan de acción institucional , para mejorar la eficiencia y la eficacia de los procesos requeridos, para que las PME con condición de adoptabilidad administrativa alcancen las condiciones técnico-jurídicas	50%	10%	20%	5.000.000,00	0,00	0%	
Programa Piloto de Reintegración Familiar	UM: Porcentaje de avance del Programa Piloto de Reintegración Familiar	40%	10%	25%				Para el II trimestre del 2025, se muestran avances en términos de seguimiento, según consta en informes de la Gerencia Técnica en el seguimiento al PEI.
	Indicador: Porcentaje de avance programado para el 2025, en relación al Programa Piloto de Reintegración Familiar	40%	10%	25%	5.000.000,00	0,00	0%	



OFICINA DE PLANIFICACION Y DESARROLLO INSTITUCIONAL

Programa 4 Prevención de la Institucionalización y Promoción de la Desinstitucionalización								
Producto	Unidad de Medida e Indicador	Meta			Recursos en millones de colones			Observaciones
		Programada o Prevista	Alcanzada o Resultado	% de cumplimiento	Programado	Ejecutado	% Ejecución	
Programa Proyecto de Vida	UM: Porcentaje de avance del Programa Proyecto de Vida	50%	13%	25%				Se destacan las convocatorias desarrolladas mediante mesas de trabajo interinstitucionales con SPB y profesionales del equipo de albergues, además, de la recopilación de información para su análisis y sistematización con el objetivo de iniciar la redacción del programa.
	Indicador: Porcentaje de avance programado para el 2025, del Programa Proyecto de Vida	50%	13%	25%	5.000.000,00	0,00	0%	
Evaluación del diseño e implementación del Programa Acogimiento Familiar	UM: Porcentaje de avance en la Evaluación del diseño e implementación del Programa Acogimiento Familiar	100%	50%	50%				De un total de 4 Actividades, cada una de ellas con un peso del 25% y cumpliendo con las 2 primeras actividades que debían realizarse en el I semestre del 2025, por lo que se reconoce un avance del 50% y sin atrasos. Siendo estas 2 actividades: 1. Definición del proceso de evaluación del PAF (01/01/2025 - 28/02/2025) 2. Realización del proceso de contratación del PAF (01/03/2025 - 30/04/2025)
	Indicador: Evaluación del diseño e implementación del Programa Acogimiento Familiar realizado	100%	50%	50%	15.000.000,00	0,00	0%	



OFICINA DE PLANIFICACION Y DESARROLLO INSTITUCIONAL

Programa 4 Prevención de la Institucionalización y Promoción de la Desinstitucionalización								
Producto	Unidad de Medida e Indicador	Meta			Recursos en millones de colones			Observaciones
		Programada o Prevista	Alcanzada o Resultado	% de cumplimiento	Programado	Ejecutado	% Ejecución	
Niños, niñas y adolescentes a las que se les contrata Servicios de Apoyo Profesional para su atención	UM: Cantidad de niños, niñas y adolescentes a las que se les contrata Servicios de Apoyo Profesional para su atención	700	174	25%				Este servicio de apoyo para los Albergues y Aldeas institucionales se concentra en tutores de dinámicas y asistentes para los niños, niñas y adolescentes según requerimiento o necesidad detectada por los equipos técnicos de Albergues de las Direcciones Regionales. Sobre los atrasos identificado, en el mes de abril el cartel de contratación de los tutores estuvo vencido y en construcción, por lo que en este mes existió una gran reducción de estos apoyos para los niños, niñas y adolescentes albergados, pero esta contratación ya se realizó.
	Indicador: Número de niños, niñas y adolescentes que se protegen en alternativas de protección institucional, y ONG Residenciales especializadas, a las que se les contrata Servicios de Apoyo Profesional para su atención	700	174	25%	2.722.821.955,55	821.805.127,81	30%	
Porcentaje de Presupuesto ejecutado o cumplimiento con la Ley 7600	UM: Cantidad de presupuesto ejecutado	6.200.000,00	887.050,00	14%				El presupuesto ejecutado corresponde a las mejoras solicitadas por la DR Cartago, se reconoce que el Departamento de Servicio Generales, dará un seguimiento más detallado en el segundo semestre.
	Indicador: Porcentaje de presupuesto ejecutado, según los recursos disponibles en el 2025, para el desarrollo de remodelaciones y mejoras en la infraestructura de albergues, en cumplimiento con la Ley 7600	90%	14%	16%	6.200.000,00	887.050,00	14%	

Fuente: Oficina de Planificación y Desarrollo Institucional, PANI 2025.



OFICINA DE PLANIFICACION Y DESARROLLO INSTITUCIONAL

3.5 Programa 05: Gestión del Cambio e Innovación Institucional

Seguidamente, se detalla el avance programático y presupuestario para los indicadores del POI 2025, que se vinculan con el Programa Presupuestario 05 de Gestión del Cambio e Innovación Institucional.

Cuadro 8
Patronato Nacional de la Infancia
Cumplimiento de metas del Programa 05: Gestión del Cambio e Innovación Institucional
Al 30 de junio 2025
Valores absolutos y porcentajes

Programa 5 Gestión del Cambio e Innovación Institucional								
Producto	Unidad de Medida e Indicador	Meta			Recursos en millones de colones			Observaciones
		Programada o Prevista	Alcanzada o Resultado	% de cumplimiento	Programado	Ejecutado	% Ejecución	
Incremento en el nivel de madurez del sistema de control interno	UM: Porcentaje de avance en el incremento del nivel de madurez del sistema de control interno	25%	11%	43%				Durante el presente trimestre, se avanzó en el cumplimiento de tres actividades programadas, queda pendiente la actividad vinculada con la aprobación institucional, por lo cual, la OPDI realizará el seguimiento durante el II semestre.
	Indicador: Porcentaje de incremento en el nivel de madurez del sistema de control interno	25%	11%	43%	15.000.000,00	0,00	0%	



OFICINA DE PLANIFICACION Y DESARROLLO INSTITUCIONAL

Programa 5 Gestión del Cambio e Innovación Institucional								
Producto	Unidad de Medida e Indicador	Meta			Recursos en millones de colones			Observaciones
		Programada o Prevista	Alcanzada o Resultado	% de cumplimiento	Programado	Ejecutado	% Ejecución	
Renovación de la infraestructura tecnológica	UM: Porcentaje de renovación de la infraestructura tecnológica	10%	5%	50%				De la totalidad de los 16 proyectos asociados al indicador, han tenido un avance en ejecución cuatro de ellos (ERP, Hospedaje sitio web, seguridad plataforma tecnológica, mantenimiento impresoras sin garantía). Este indicador se ejecuta mediante pagos mensuales, su ejecución se reflejará al finalizar el año.
	Indicador: Porcentaje de renovación de la infraestructura tecnológica	10%	5%	50%	1.433.245.700,72	114.624.955,44	8%	
Procesos y procedimientos con perspectiva territorial	UM: Porcentaje de avance en los procesos y procedimientos de la institución	20%	12%	60%				El Cumplimiento al I Trimestres 2025 es de un 12%. Es importante indicar, que se requiere realizar un ajuste a las actividades que se incluyeron en las fichas del Indicador, a raíz de las observaciones planteadas en el plan de acción. Al I trimestre se desarrollan las siguientes Tareas vinculadas a la actividad Actualización del Mapa de proceso institucional del Patronato Nacional de la Infancia: 1. Elaboración de Decisión Inicial y términos de referencia para la contratación de la Elaboración del Marco Orientador
	Indicador: Procesos y procedimientos de la institución desde una perspectiva territorial revisados y definidos	20%	12%	60%	35.000.000,00	0,00	0%	



OFICINA DE PLANIFICACION Y DESARROLLO INSTITUCIONAL

Programa 5 Gestión del Cambio e Innovación Institucional								
Producto	Unidad de Medida e Indicador	Meta			Recursos en millones de colones			Observaciones
		Programada o Prevista	Alcanzada o Resultado	% de cumplimiento	Programado	Ejecutado	% Ejecución	
								2. Revisión y aprobación de los TDR y 3. Inclusión DI-SIPGAF. La dinámica que mostraron los procesos de contratación, han sido la causa de algunos atrasos en el avance.
Procesos Automatizados y Estandarizados a través de la Transformación Digital	UM: Porcentaje de avance en los Procesos Automatizados y Estandarizados	20%	10%	50%				Se cuenta con un avance de las cinco actividades vinculadas a este apartado. Siendo vinculantes al cumplimiento mensual. Se continua con el cumplimiento en el segundo semestre (En la implementación de soluciones y optimización de datos y capacitación y pruebas) Este indicador se ejecuta mediante pagos mensuales, su ejecución se reflejará al finalizar el año.
	Indicador: Porcentaje de Procesos Automatizados y Estandarizados a través de la Transformación Digital	20%	10%	50%	410.000.000,00	174.666.572,40	43%	
Programas monitoreados con indicadores de	UM: Porcentaje de avance en los programas monitoreados con indicadores	20%	20%	100%				Se actualiza el presupuesto, dado que agrupa los recursos asignados para la herramienta DELPHOS (Modelos de UAPINA y



OFICINA DE PLANIFICACION Y DESARROLLO INSTITUCIONAL

Programa 5 Gestión del Cambio e Innovación Institucional								
Producto	Unidad de Medida e Indicador	Meta			Recursos en millones de colones			Observaciones
		Programada o Prevista	Alcanzada o Resultado	% de cumplimiento	Programado	Ejecutado	% Ejecución	
resultados e impactos	de resultados e impactos							Planificación incluyendo Control Interno).
	Indicador: Porcentaje de programas monitoreados con indicadores de resultados e impactos	20%	20%	100%	33.000.000,00	0,00	0%	Sobre el avance nulo en la ejecución presupuestaria durante el primer semestre la licencia se encuentra vigente, por lo que el desembolso, por concepto de renovación, se llevará a cabo para el segundo semestre.
Sistema de gestión de datos	UM: Porcentaje de avance del diseño e implementación del Sistema de gestión de datos	20%	20%	100%				Se reconoce que actualmente el sistema de gestión de datos se encuentra funcionando mediante el Delphos y la herramienta diseñada denominada Power BI, por lo que ya cumplió con la meta establecida.
	Indicador: Porcentaje de avance programado al 2025, en relación al diseño e implementación del Sistema de gestión de datos	20%	20%	100%	80.000.000,00	16.000.000,00	20%	



OFICINA DE PLANIFICACION Y DESARROLLO INSTITUCIONAL

Programa 5 Gestión del Cambio e Innovación Institucional								
Producto	Unidad de Medida e Indicador	Meta			Recursos en millones de colones			Observaciones
		Programada o Prevista	Alcanzada o Resultado	% de cumplimiento	Programado	Ejecutado	% Ejecución	
Campañas implementadas	UM: Número de campañas implementadas en derechos de la niñez y la adolescencia.	5	-	0%				Según la programación para las campañas en redes sociales se establece que las mismas serán ejecutadas a partir del mes de agosto.
	Indicador: Número de campañas implementadas en derechos de la niñez y la adolescencia.	5	-	0%	102.000.000,00	0,00	0%	A su vez, en lo que se refiere a la pauta de la Romería, debió ser cancelada por motivo de contrataciones desierta, que no cumplieran con los requisitos, situación que limitada el cumplimiento del plan de medios. Además, la consulta legal sobre el pago del timbre del Colegio de Periodistas salió la semana pasada y Proveeduría requería dos días para emitir órdenes, viernes 25 de julio feriado, esto dejaba solo tres días de pauta de los 15 propuestos en el plan. Por otra parte, sobre 95 aniversario, se gestionó el plan de medios en el mes de junio, las contrataciones de pauta, monitoreo y evaluación de impacto para el mes de julio, por tanto, la pauta inicia su ejecución a partir del 1 de agosto.

Fuente: Oficina de Planificación y Desarrollo Institucional, PANI 2025.



OFICINA DE PLANIFICACION Y DESARROLLO INSTITUCIONAL

3.6 Programa 06: Secretaría Técnica de la Red de Cuido

Seguidamente, se detalla el avance programático y presupuestario para los indicadores del POI 2025, que se vinculan con el Programa Presupuestario 06 de Secretaría Técnica de la Red de Cuido.

Cuadro 9
Patronato Nacional de la Infancia
Cumplimiento de metas del Programa 06: Secretaría Técnica de la Red de Cuido
Al 30 de junio 2025
Valores absolutos y porcentajes

Programa 6 Secretaría Técnica REDCUDI								
Producto	Unidad de Medida e Indicador	Meta			Recursos en millones de colones			Observaciones
		Programa da o Prevista	Alcanzada o Resultado	% de cumplimiento	Programado	Ejecutado	% Ejecución	
presupuesto ejecutado o REDCUDI	UM: Presupuesto ejecutado	62.200.000	7.080.419	11%				Este reporte detalla la ejecución presupuestaria de la ST-REDCUDI al I semestre del 2025, destacando su alineación con las necesidades operativas y el cumplimiento de las funciones definidas por la Ley 9220 y sus reformas. Se da la inclusión de remanentes fuera de plazo, razón por la cual se perciben los montos completos aún reflejados en el presupuesto actual. Por otra parte, se realizaron compras y modificaciones según lo programado, sin afectar los datos de ejecución y el saldo disponible.
	Indicador: Porcentaje de presupuesto ejecutado, según los recursos autorizados al 2025, para la gestión articuladora de las diferentes actividades que se desarrollen en materia de cuidado y desarrollo infantil , con los actores públicos y privados, por parte de la Secretaría Técnica de la REDCUDI , a nivel país.	90%	11%	13%	62.200.000,00	7.080.418,64	11%	

Fuente: Oficina de Planificación y Desarrollo Institucional, PANI 2025.



3.7 Medidas Correctivas y/o Acciones de Mejora

El planteamiento de las medidas correctivas considera lo establecido en el oficio MH-STAP-OF-CIRC-0605-2025, donde se aclara que, esta información se requiere para aquellos casos en los cuales los indicadores presentan avance en el cumplimiento de la meta programática, con porcentajes de cumplimiento igual o por debajo del 25%.

Por lo anterior, seguidamente se presenta el cuadro 10, con los indicadores del POI 2025 que, al primer semestre del 2025 presentaron cumplimiento en sus metas con porcentajes del 25% o por debajo.



OFICINA DE PLANIFICACION Y DESARROLLO INSTITUCIONAL

Cuadro 10
Patronato Nacional de la Infancia
Medidas Correctivas
Al 30 de junio 2025

Medidas Correctivas				
Programa Presupuestario	Indicador	Factores que incidieron	Acciones correctivas	Responsable
01 Actividades Centrales	Porcentaje de presupuesto ejecutado , según los recursos autorizados en el 2025, para la Gestión de la Presidencia Ejecutiva . Cumplimiento: 21%	Procesos de contratación y programación para el segundo semestre.	Dar un seguimiento específico a las dependencias con menor ejecución.	Presidencia Ejecutiva
01 Actividades Centrales	Porcentaje de presupuesto ejecutado , según los recursos autorizados en el 2025, para la Gestión del Departamento de Atención y Defensa . Cumplimiento: 13%	Los principales atrasos se relacionan con los procesos de contratación.	Si bien se considera el presupuesto pagado a la fecha de corte, se reconoce un monto adicional comprometido según facturas en trámite de pago y compras que aún no han llegado los suministros; por lo que esto próximamente se reflejaría como presupuesto debidamente pagado. Además, en el segundo semestre se tienen programadas giras a las Oficinas Locales.	Gerencia Técnica, Atención y Defensa
01 Actividades Centrales	Porcentaje de presupuesto ejecutado , según los recursos autorizados en el 2025, para la Gestión del Departamento de Promoción y Prevención . Cumplimiento: 10%	Los principales atrasos se relacionan con los procesos de contratación.	Se identifica que existen recursos reservados y también presupuesto comprometido, según compras que no se han pagado en tesorería. Además, para el segundo semestre se realizarán giras del programa Competencias Parentales y de Academias de Crianza.	Gerencia Técnica, Promoción y Prevención



OFICINA DE PLANIFICACION Y DESARROLLO INSTITUCIONAL

Medidas Correctivas				
Programa Presupuestario	Indicador	Factores que incidieron	Acciones correctivas	Responsable
01 Actividades Centrales	Porcentaje del presupuesto ejecutado, según los recursos autorizados en el 2025, para garantizar la Contratación de servicios de custodia, conservación y resguardo de documentos de archivos de gestión de las Dependencias y Oficinas PANI. Cumplimiento: 17%	Se evidenciaron atrasos por problemas técnicos, falta de capacitación y demoras en la emisión de órdenes de compra.	Se han gestionado pagos hasta abril, y se espera avanzar con los meses restantes, para lo que se genera un monitoreo constante.	Departamento de Archivo
Programa 2 Rectoría Técnica	Número de niños, niñas y adolescentes participantes y beneficiarios de los proyectos de prevención y promoción, financiados por el Fondo de la Niñez y Adolescencia, promoviendo la disminución de situaciones de riesgo que violentan los derechos de las personas menores de edad a nivel nacional y regional. Cumplimiento: 2%	Si bien el cumplimiento es solamente del 2%, esto se encuentra de acuerdo con lo programado, principalmente considerando el comportamiento histórico de este indicador; sobre esto, durante el primer semestre el programa realiza gestiones de logística, técnica y administrativas, necesarias para la preparación de los proyectos. No obstante, se han identificado algunos retos que generan atrasos, principalmente relacionados con los procesos administrativos, como las contrataciones.	Medidas correctivas implementadas y a las que se les da seguimiento: 1. Homologar los procedimientos de contratación, garantizando que todos los proyectos cumplan con estándares de calidad similares, independientemente de la comunidad, y que respondan adecuadamente a sus necesidades sin comprometer los requisitos legales y técnicos. 2. Impulsar procesos de capacitación dirigidos al personal técnico sobre la Ley de Contratación Pública y la ejecución de proyectos, con el objetivo de mejorar la comprensión mutua y facilitar la resolución de problemas durante la ejecución. 3. Mantener la estrategia de seguimiento, monitoreo y evaluación, que ha permitido identificar tempranamente los principales retos asociados a la ejecución del Fondo y los procesos de contratación.	Gerencia Técnica, Promoción y Prevención



OFICINA DE PLANIFICACION Y DESARROLLO INSTITUCIONAL

Medidas Correctivas				
Programa Presupuestario	Indicador	Factores que incidieron	Acciones correctivas	Responsable
Programa 2 Rectoría Técnica	Tasa de variación de la inversión en niñez y adolescencia , por año Cumplimiento: 0%	Unidad de trabajo sin el equipo completo, para el cumplimiento de todas sus tareas.	Seguimiento a los avances en el informe de la Cuenta del Gasto en Niñez y Adolescencia. Se estableció contacto con UNICEF quien establece una ruta para trabajar los tres informes atrasados, y establecer una metodología que permita la ejecución en años siguientes.	UAPINA
Programa 2 Rectoría Técnica	Porcentaje de Consejos Regionales de Niñez y Adolescencia implementados Cumplimiento: 0%	Atrasos principalmente relacionados con los procesos administrativos, como las contrataciones.	Acuerdo de Junta Directiva PANI-JD-OF-0238-2025, donde se solicita Planes Remediales a todos los indicadores del PEI 2024-2025 con atrasos sostenidos desde el 2024, para su ejecución en el III trimestre del 2025 y que se generen acciones para cumplir con las metas respectivas del 2025.	Gerencia Técnica, Promoción y Prevención
Programa 2 Rectoría Técnica	Porcentaje de avance programado para el 2025, para el Programa de Participación de PME Cumplimiento: 10%	Atrasos principalmente relacionados con los procesos administrativos, como las contrataciones.	Acuerdo de Junta Directiva PANI-JD-OF-0238-2025, donde se solicita Planes Remediales a todos los indicadores del PEI 2024-2025 con atrasos sostenidos desde el 2024, para su ejecución en el III trimestre del 2025 y que se generen acciones para cumplir con las metas respectivas del 2025.	Gerencia Técnica, Promoción y Prevención
Programa 3: Calidad, Pertinencia, Eficacia, Efectividad y Eficiencia de los Servicios	Porcentaje de personas menores de edad, que se gradúan de los Centros de Intervención Temprana (CIT) , que mejoran sus habilidades para la vida, según el puntaje mostrado en el Test de salida, con respecto al puntaje obtenido en el test de ingreso, a nivel nacional y regional Cumplimiento: 0%	Respecto al nulo avance en el cumplimiento de la meta, se recuerda que este indicador es de cumplimiento anual y por ende su resultado se conocerá al finalizar el año. Por tanto, se encuentra dentro de lo programado.	Monitoreo constante por parte de la GT, mediante una matriz de control general del programa.	Gerencia Técnica, Promoción y Prevención



OFICINA DE PLANIFICACION Y DESARROLLO INSTITUCIONAL

Medidas Correctivas				
Programa Presupuestario	Indicador	Factores que incidieron	Acciones correctivas	Responsable
Programa 3: Calidad, Pertinencia, Eficacia, Efectividad y Eficiencia de los Servicios	Porcentaje del presupuesto ejecutado, según los recursos autorizados en el 2025, para la gestión de los proyectos de MIPANI , dirigidos al mantenimiento y mejoras de la infraestructura del PANI Cumplimiento: 14%	En lo que corresponde a los proyectos de mejora de la infraestructura PANI, se reconoce que, el proyecto de Punta Riel presenta una ejecución significativa, mientras que lo otros proyectos presentan atrasos por permisos, licitaciones pendientes u otros	Según estos atrasos, el Departamento de Servicios Generales, trabaja para atender los mismos y por tanto, se espera ejecutar recursos en el segundo semestre en algunos casos.	Departamento de Servicios Generales
Programa 4 Prevención de la Institucionalización y Promoción de la Desinstitucionalización	Porcentaje de avance programado para el 2025, en el Plan de acción institucional , para mejorar la eficiencia y la eficacia de los procesos requeridos, para que las PME con condición de adoptabilidad administrativa alcancen las condiciones técnico-jurídicas Cumplimiento: 20%	Atrasos principalmente relacionados con los procesos administrativos, como las contrataciones.	Acuerdo de Junta Directiva PANI-JD-OF-0238-2025, donde se solicita Planes Remediales a todos los indicadores del PEI 2024-2025 con atrasos sostenidos desde el 2024, para su ejecución en el III trimestre del 2025 y que se generen acciones para cumplir con las metas respectivas del 2025.	Gerencia Técnica y Departamento de Adopciones
Programa 4 Prevención de la Institucionalización y Promoción de la Desinstitucionalización	Porcentaje de avance programado para el 2025, en relación al Programa Piloto de Reintegración Familiar Cumplimiento: 25%	Atrasos principalmente relacionados con los procesos administrativos, como las contrataciones.	Acuerdo de Junta Directiva PANI-JD-OF-0238-2025, donde se solicita Planes Remediales a todos los indicadores del PEI 2024-2025 con atrasos sostenidos desde el 2024, para su ejecución en el III trimestre del 2025 y que se generen acciones para cumplir con las metas respectivas del 2025.	Gerencia Técnica y Departamentos



OFICINA DE PLANIFICACION Y DESARROLLO INSTITUCIONAL

Medidas Correctivas				
Programa Presupuestario	Indicador	Factores que incidieron	Acciones correctivas	Responsable
Programa 4 Prevención de la Institucionalización y Promoción de la Desinstitucionalización	Porcentaje de avance programado para el 2025, del Programa Proyecto de Vida Cumplimiento: 25%	Atrasos principalmente relacionados con los procesos administrativos, como las contrataciones.	Acuerdo de Junta Directiva PANI-JD-OF-0238-2025, donde se solicita Planes Remediales a todos los indicadores del PEI 2024-2025 con atrasos sostenidos desde el 2024, para su ejecución en el III trimestre del 2025 y que se generen acciones para cumplir con las metas respectivas del 2025.	Gerencia Técnica y Departamentos
Programa 4 Prevención de la Institucionalización y Promoción de la Desinstitucionalización	Número de niños, niñas y adolescentes que se protegen en alternativas de protección institucional, y ONG Residenciales especializadas, a las que se les contrata Servicios de Apoyo Profesional para su atención Cumplimiento: 25%	Durante el mes de abril el cartel de contratación de los tutores estuvo vencido y en construcción.	Ya se subsana la contratación respectiva.	Departamento de Protección y Direcciones Regionales
Programa 4 Prevención de la Institucionalización y Promoción de la Desinstitucionalización	Porcentaje de presupuesto ejecutado, según los recursos disponibles en el 2025, para el desarrollo de remodelaciones y mejoras en la infraestructura de albergues, en cumplimiento con la Ley 7600 Cumplimiento: 16%	Se identifica la necesidad de digitalizar el control del seguimiento de este presupuesto para las remodelaciones por parte de las Direcciones Regionales.	El Departamento de Servicio Generales, dará un seguimiento más detallado en el segundo semestre.	Departamento de Servicios Generales y Direcciones Regionales



OFICINA DE PLANIFICACION Y DESARROLLO INSTITUCIONAL

Medidas Correctivas				
Programa Presupuestario	Indicador	Factores que incidieron	Acciones correctivas	Responsable
Programa 5 Gestión del Cambio e Innovación Institucional	Número de campañas implementadas en derechos de la niñez y la adolescencia. Cumplimiento: 0%	Programado para el segundo semestre	Las campañas en redes sociales se establecen que las mismas serán ejecutadas a partir del mes de agosto. Por otra parte, sobre 95 aniversario, se gestionó el plan de medios en el mes de junio, las contrataciones de pauta, monitoreo y evaluación de impacto para el mes de julio, por tanto, la pauta inicia su ejecución a partir del 1 de agosto.	Unidad de Comunicación y Prensa
Programa 6 Secretaría Técnica REDCUDI	Porcentaje de presupuesto ejecutado , según los recursos autorizados al 2025, para la gestión articuladora de las diferentes actividades que se desarrollen en materia de cuido y desarrollo infantil, con los actores públicos y privados, por parte de la Secretaría Técnica de la REDCUDI, a nivel país. Cumplimiento: 13%	Se detectó un error en remanentes en la inclusión de ₡11,100,000.00 (once millones cien mil colones) provenientes de la ST-REDCUDI resultando que este no fue incorporado en la modificación presupuestaria del 30 de mayo de 2025,	Dar seguimiento a las proyecciones relacionadas a la ejecución de viáticos, la adquisición de mobiliario y equipo, pago de servicios profesionales, adquisición de insumos esenciales para la operación de la oficina.	REDCUDI

Fuente: Oficina de Planificación y Desarrollo Institucional, PANI 2025.



OFICINA DE PLANIFICACION Y DESARROLLO INSTITUCIONAL

4. Metas vinculadas al Plan Nacional de Desarrollo e Inversión Pública 2023-2026 (PNDIP)

Este apartado, destaca los avances en el cumplimiento de las metas y en la ejecución del presupuesto, de los indicadores del PANI que son compromiso en el Plan Nacional de Desarrollo e Inversión Pública (PNDIP) 2023-2026.

A continuación, se citan los programas institucionales, vinculados a los indicadores del PNDIP 2023-2026:

1. Centros Infantiles de Desarrollo y Atención Integral (CIDAI)
2. Programa Acogimiento Familiar
3. Centros de Intervención Temprana (CIT)
4. Fondo de la Niñez y Adolescencia
5. Respuesta Institucional a las Denuncias
6. Adolescentes Madres y/o Embarazadas con Beca

La información contenida en este informe cuenta con la certificación por parte de la Gerencia Técnica (GT), según el oficio PANI-GT-OF-0683-2025 y también del Departamento de Protección (DPRO), según consta en su oficio PANI-PDRO-OF-0965-2025, como instancias que dan control y seguimiento a los programas antes descritos.

Por otra parte, el indicador "Número de adolescentes madres y/o embarazadas becadas, para el apoyo en la permanencia en el sistema educativo, en cualquier oferta educativa debidamente aprobada, por la instancia respectiva, según el registro del SINIRUBE, a nivel nacional y regional"; como su nombre lo indica, se reporta al PNDIP 2023-2026 con la información que certificó SINIRUBE y que fue compartido a la OPDI por parte del Sector Bienestar, Trabajo e Inclusión Social (SBTIS).

Seguidamente, se expone el avance en el cumplimiento de las metas, para los indicadores con corte al 30 de junio del 2025.



OFICINA DE PLANIFICACION Y DESARROLLO INSTITUCIONAL

1. Número de niños, niñas y adolescentes, que se encuentran haciendo uso de un cupo subsidiado por el PANI, en un **CIDAI** a nivel nacional y regional.

Cuadro 11
Avance en el cumplimiento de la meta CIDAI
30 de junio 2025

Región MIDEPLAN	Meta programada	Cumplimiento de la meta al 30 de junio del 2025	Porcentaje de ejecución
NACIONAL	6223	6617	106%
Región Central	5540	5914	107%
Región Chorotega	190	204	107%
Región Pacífico Central	177	164	93%
Región Brunca	20	0	0%
Región Huetar Caribe	96	125	130%
Región Huetar Norte	200	210	105%

Fuente: Oficina de Planificación y Desarrollo Institucional (OPDI), julio 2025.

Respecto al cuadro 1 vinculado al Programa Centros Infantiles de Desarrollo y Atención Integral (CIDAI) CIDAI, el seguimiento de este Programa está a cargo del Departamento de Protección (DPRO), mediante una vigilancia activa sobre la gestión y ocupación de los cupos disponibles, buscando asegurar que cada espacio subsidiado efectivamente esté cumpliendo su propósito: brindar servicios de cuidado y desarrollo infantil a personas menores de edad en situación de riesgo o vulnerabilidad social.

Considerando el propósito descrito, se reconoce que estos resultados inciden de manera indirecta en el objetivo de los ODS 1.3.1, el cual es "proporción de la población cubierta por sistemas o niveles mínimos de protección social...". También, inciden en la medida prioritaria del Consenso de Montevideo B7, sobre los "Derechos, necesidades, responsabilidades y demandas de niños, niñas, adolescentes y jóvenes", para "Garantizar a niños, niñas, adolescentes y jóvenes, sin ningún tipo de discriminación, las oportunidades para tener una vida



OFICINA DE PLANIFICACION Y DESARROLLO INSTITUCIONAL

libre de pobreza y de violencia, la protección y el ejercicio de derechos humanos, la disponibilidad de opciones, y el acceso a la salud, la educación y la protección social"

Sobre el informe al 30 de junio del 2025, los datos se obtienen mediante el sistema SIAP y pese a que algunas regiones han mostrado avances importantes en el cumplimiento de la meta, como Huetar Caribe, otras regiones como la Región Brunca enfrentan una cobertura nula por cierre de convenios, lo que genera brechas de atención; sin embargo, esta situación no afecta el cumplimiento de la meta nacional.

2. Número de Personas Menores de Edad (PME) que se encuentran activas, en el **Programa Acogimiento Familiar** en su modalidad con subvención, a nivel nacional y regional.

Cuadro 12
Cumplimiento anual de la meta de Acogimiento Familiar
30 de junio 2025

Región MIDEPLAN	Meta programada	Cumplimiento de la meta al 30 de junio del 2025	Porcentaje de ejecución
NACIONAL	4795	4752	99%
Región Central	2504	2458	98%
Región Chorotega	184	211	115%
Región Pacífico Central	386	392	102%
Región Brunca	697	655	94%
Región Huetar Caribe	505	546	108%
Región Huetar Norte	519	490	94%

Fuente: Oficina de Planificación y Desarrollo Institucional (OPDI), julio 2025.

Sobre el cuadro 2 y el avance al primer trimestre por parte del Programa



OFICINA DE PLANIFICACION Y DESARROLLO INSTITUCIONAL

Acogimiento Familiar (PAF), el cumplimiento del indicador del 99%, demuestra el compromiso con el objetivo de este Programa, como alternativa de protección especial para el cuidado de una o varias Personas Menores de Edad (PME) en un recurso familiar temporal, por lo tanto, se garantiza el derecho a vivir y desarrollarse en familia, asegura el interés superior de las PME y reduce el impacto que proviene de la institucionalización en casos de separación de su familia de origen a razón de la vulnerabilidad o riesgo que vivencia y como defensa de su seguridad e integridad.

Además, se destaca el seguimiento del Departamento de Protección (DPRO) desde donde se da un monitoreo constante de los cupos disponibles para el uso eficiente de los mismos, generando coordinaciones directas con las Direcciones Regionales y Oficinas Locales, para la adjudicación pronta de cupos; también, producto de este monitoreo se puede identificar la necesidad de trasladar cupos entre regiones.

Sobre el informe al 30 de junio del 2025, se reconoce un cumplimiento a nivel nacional del 99%, siendo este buen cumplimiento una característica que se mantiene también a nivel de las regiones, presentando la Región Brunca y la Región Huetar Norte, los porcentajes más bajos, ambas con el 94%, que de igual manera se encuentra dentro de lo programado y sin atrasos significativos.

Por último, estos buenos resultados inciden de manera indirecta en el objetivo de los ODS 1.3.1, el cual es “proporción de la población cubierta por sistemas o niveles mínimos de protección social...”. También, inciden en la medida prioritaria del Consenso de Montevideo B7, sobre los “Derechos, necesidades, responsabilidades y demandas de niños, niñas, adolescentes y jóvenes”, para “Garantizar a niños, niñas, adolescentes y jóvenes, sin ningún tipo de discriminación, las oportunidades para tener una vida libre de pobreza y de violencia, la protección y el ejercicio de derechos humanos, la disponibilidad de opciones, y el acceso a la salud, la educación y la protección social”



OFICINA DE PLANIFICACION Y DESARROLLO INSTITUCIONAL

3. Porcentaje de personas menores de edad, que se gradúan de los **Centros de Intervención Temprana (CIT)**, que mejoran sus habilidades para la vida, según el puntaje mostrado en el Test de salida, con respecto al puntaje obtenido en el test de ingreso, a nivel nacional y regional.

Cuadro 13**Cumplimiento anual de la meta de los Centros de Intervención Temprana
30 de junio 2025**

Región MIDEPLAN	Meta programada	Cumplimiento de la meta al 30 de junio del 2025	Porcentaje de ejecución
NACIONAL	80%	0%	0%
Región Central	80%	0%	0%
Región Huetar Caribe	80%	0%	0%
Región Huetar Norte	80%	0%	0%

Fuente: Oficina de Planificación y Desarrollo Institucional (OPDI), julio 2025.

Sobre el nulo avance reportado en el cuadro 3, se recuerda que este indicador es de cumplimiento anual y por ende su resultado se conocerá al finalizar el año, esto ya que, la aplicación del Test de salida que permite evidenciar posibles mejoras en las habilidades para la vida, se aplica en el mes de diciembre a las Personas Menores de Edad (PME) beneficiadas de los Centros de Intervención Temprana (CIT) que se gradúen, según los procedimientos establecidos. Por tanto, el avance del 0% se encuentra de acuerdo con lo programado, de igual manera desde la Gerencia Técnica (GT) se realiza un monitoreo constante para identificar posibles atrasos de manera oportuna.

Sobre el monitoreo de la GT, al segundo trimestre del 2025 se reconoce que un total 200 PME, que posiblemente se gradúen al finalizar el año.

Por último, se recuerda que este indicador aporta indirectamente al ODS 4.3.1; que es "Tasa de participación de los jóvenes y adultos en la enseñanza y formación académica y no académica en los últimos 12 meses, desglosada por sexo", considerando el objetivo general del programa de "Desarrollar



OFICINA DE PLANIFICACION Y DESARROLLO INSTITUCIONAL

habilidades para la vida en las PME que habitan en comunidades de riesgo, que permitan el afrontamiento de los desafíos de la vida diaria y la prevención de la violencia, por medio de actividades lúdicas y constructivistas desde el enfoque de Habilidades para la Vida". También, incide de manera indirecta en dos medidas prioritarias del Consenso de Montevideo, ambas sobre la medida "B" de los "Derechos, necesidades, responsabilidades y demandas de niños, niñas, adolescentes y jóvenes", a saber:

- B11. "Asegurar la efectiva implementación de programas de educación integral para la sexualidad, reconociendo la afectividad, desde la primera infancia, respetando la autonomía progresiva del niño y de la niña y las decisiones informadas de adolescentes y jóvenes sobre su sexualidad, con enfoque participativo, intercultural, de género y de derechos humanos".
 - B16. "Garantizar a niños, niñas, adolescentes y jóvenes las oportunidades y capacidades para una sana convivencia y una vida libre de violencia, mediante estrategias intersectoriales que incluyan actuar sobre los determinantes que dificultan la convivencia y promueven la violencia, que brinden una formación que promueva la tolerancia y el aprecio por las diferencias, el respeto mutuo y de los derechos humanos, la resolución de conflictos y la paz desde la primera infancia, y aseguren la protección y el acceso oportuno a la justicia de las víctimas y la reparación del daño".
4. Número de niños, niñas y adolescentes beneficiarios de los proyectos de prevención y promoción, financiados por el **Fondo de la Niñez y Adolescencia** promoviendo la disminución de situaciones de riesgo que violentan los derechos de las personas menores de edad, a nivel nacional y regional.



OFICINA DE PLANIFICACION Y DESARROLLO INSTITUCIONAL

Cuadro 14
Cumplimiento anual de la meta de los proyectos del Fondo de Niñez y
Adolescencia
30 de junio 2025

Región MIDEPLAN	Meta programada	Cumplimiento de la meta al 30 de junio del 2025	Porcentaje de ejecución
NACIONAL	3440	76	2%
Región Central	1900	76	4%
Región Chorotega	400	0	%
Región Pacífico Central	340	0	%
Región Brunca	280	0	%
Región Huetar Caribe	280	0	%
Región Huetar Norte	240	0	%

Fuente: Oficina de Planificación y Desarrollo Institucional (OPDI), julio 2025.

Respecto al cuadro 4, durante el primer semestre del año 2025 el programa realiza gestiones de logística, técnica y administrativas, necesarias para la preparación e implementación de los proyectos. No obstante, en este segundo trimestre se han identificado algunos retos que han generado atrasos específicos, principalmente relacionados con la ejecución de los procesos administrativos necesarios para la implementación de los proyectos, tales como la tramitación de órdenes de compra y la aprobación de partidas presupuestarias; sobre estos atrasos y como medidas correctivas se gestionó la estrategia de reorganización de los proyectos sociales, destacando las siguientes medidas de contención:

- I. Homologar los procedimientos de contratación, garantizando que todos los proyectos cumplan con estándares de calidad similares, independientemente de la comunidad, y que respondan adecuadamente a sus necesidades sin comprometer los requisitos



OFICINA DE PLANIFICACION Y DESARROLLO INSTITUCIONAL

legales y técnicos.

- II. Impulsar procesos de capacitación dirigidos al personal técnico sobre la Ley de Contratación Pública y la ejecución de proyectos, con el objetivo de mejorar la comprensión mutua y facilitar la resolución de problemas durante la ejecución.
- III. Mantener la estrategia de seguimiento, monitoreo y evaluación, que ha permitido identificar tempranamente los principales retos asociados a la ejecución del Fondo y los procesos de contratación.

Sobre el escaso avance en el cumplimiento de la meta, considerando el comportamiento histórico de este indicador, si bien los avances no son significativos se consideran de acuerdo con lo programado. Como se puede observar en los datos por regiones, la solamente la Región Central presenta beneficiarios y más precisamente se encuentran en la Dirección Regional (DR) de Cartago.

Finalmente, se reconoce que este indicador se alinea indirectamente con el ODS 1.3.1; el cual es "proporción de la población cubierta por sistemas o niveles mínimos de protección social...". Esto ya que, como se puede observar en los aspectos positivos, los proyectos ejecutados con el Fondo de Niñez y Adolescencia brindan información de vital importancia para promover la protección social de las PME, mediante el reconocimiento de sus derechos. Los datos de este indicador se encuentran desagregados por sexo y puede beneficiar a población en vulnerabilidad social y económica (elementos claves del ODS 1.3). Además, suma en la medida prioritaria del Consenso de Montevideo B8, sobre los "Derechos, necesidades, responsabilidades y demandas de niños, niñas, adolescentes y jóvenes", para "Garantizar asimismo la existencia de mecanismos de participación efectiva de adolescentes y jóvenes en el debate público, en la toma de decisiones y en todas las etapas de las políticas y programas, en particular en aquellas que les atañen directamente, sin ningún tipo de discriminación fortaleciendo los mecanismos institucionales de juventud".



OFICINA DE PLANIFICACION Y DESARROLLO INSTITUCIONAL

5. Porcentaje de personas menores de edad (PME) a las que se les brinda **respuesta institucional de acuerdo con las denuncias** recibidas y atendidas, a nivel nacional y regional.

Cuadro 15
Cumplimiento anual de la meta en Atención Denuncias
30 de junio 2025

DENUNCIAS	PME ingresadas	PME atendidas	Porcentaje de atención por Región	Meta program ada	Porcentaje de ejecución de la meta
NACIONAL	63.054	46.651	74%	95%	78%
Región Central	37.907	26.322	69%	95%	73%
Región Chorotega	6.062	5.706	94%	95%	99%
R. Pacífico Central	4.183	3.612	86%	95%	91%
Región Brunca	3.937	3.630	92%	95%	97%
Región Huetar Caribe	7.210	4.303	60%	95%	63%
Región Huetar Norte	3.755	3.078	82%	95%	86%

Fuente: Oficina de Planificación y Desarrollo Institucional (OPDI), julio 2025.

Sobre el cuadro 5, inicialmente se reconocen las Personas Menores de Edad (PME) identificadas en las Denuncias, a saber:

- Cantidad de PME en las denuncias ingresadas: 63.054
- Cantidad de PME en las denuncias atendidas: 46.651
- Porcentaje de PME atendidas: 74%
- Cumplimiento de la meta: 78%

Se reconocen obstáculos en el cumplimiento de esta meta y con relación al SEVRI del PNDIP 2023-2026 y más específicamente en este indicador, los atrasos o inconvenientes descritos, se vinculan con el riesgo identificado, de "Capacidad instalada insuficiente para atender la demanda de bienes y servicios". De igual manera, el equipo de Control Interno del PANI inicio el proceso de actualización de este SEVRI.



OFICINA DE PLANIFICACION Y DESARROLLO INSTITUCIONAL

Aunado a lo anterior, las Direcciones Regionales (DR) con porcentajes más bajo de cumplimiento son:

1. **DR Cartago:** De la Región Central de MIDEPLAN, con el 45% de atención de las PME identificadas en las Denuncias y según la meta del 95% presenta un cumplimiento del 47%
2. **DR Heredia:** De la Región Central de MIDEPLAN, con el 67% de atención de las PME identificadas en las Denuncias y según la meta del 95% presenta un cumplimiento del 71%
3. **DR Huetar Caribe:** Región Caribe, con el 60% de atención de las PME identificadas en las Denuncias y según la meta del 95% presenta un cumplimiento del 63%

Sobre estos resultados, el PANI ha desarrollado estrategias para apoyar la gestión atencional, priorizando las Direcciones Regionales con mayor cantidad de Denuncias pendientes, destacando que en la Dirección Regional de Cartago se implementó un reforzamiento de 4 plazas, más precisamente en la Oficina Local (OL) de la Unión y se trabaja para abrir una nueva Oficina Local en el Guarco que se espera abrir aproximadamente en el mes de setiembre del 2025; con esta nueva OL, se va a descongestionar la cantidad de Denuncias de la OL de Cartago, siendo esta última la OL donde se reconocen la mayor cantidad de Denuncias.

Además, en la Dirección Regional Huetar Caribe la Gerencia Técnica ha trabajado de manera específica en esta DR, principalmente considerando los resultados del 2024, donde fue la DR con porcentaje más bajo de atención; entre las acciones realizadas se reconoce el acompañamiento con la Oficina Local de Matina que inicio labores en el 2024, como parte del reforzamiento de la gestión atencional en esta región y con este acompañamiento se da seguimiento al traslado de expedientes de otras Oficinas, para que se dé una transición ordenada. También, se trabaja en la formulación de planes de contingencia en la Oficinas con mayor cantidad de Denuncias pendientes y



OFICINA DE PLANIFICACION Y DESARROLLO INSTITUCIONAL

para que se prioricen a la hora de asignar horas extra. Se espera replicar esto en la DR Heredia y dar un seguimiento específico en la Huetar Norte.

Por último, este indicador se alinea indirectamente con el ODS 1.3.1; el cual es “proporción de la población cubierta por sistemas o niveles mínimos de protección social...”. Esto ya que, la respuesta institucional de las denuncias busca la identificación de factores de riesgo sobre el cumplimiento de los derechos de las PME y en caso de identificarse algún riesgo o incumplimiento, mediante el proceso atencional se busca la restitución de estos derechos violentados. Además, suma en la medida prioritaria del Consenso de Montevideo B7, sobre los “Derechos, necesidades, responsabilidades y demandas de niños, niñas, adolescentes y jóvenes”, para “Garantizar a niños, niñas, adolescentes y jóvenes, sin ningún tipo de discriminación, las oportunidades para tener una vida libre de pobreza y de violencia, la protección y el ejercicio de derechos humanos, la disponibilidad de opciones, y el acceso a la salud, la educación y la protección social”

6. Número de **adolescentes madres y/o embarazadas becadas**, para el apoyo en la permanencia en el sistema educativo, en cualquier oferta educativa debidamente aprobada, por la instancia respectiva, según el registro del SINIRUBE, a nivel nacional y regional.

Cuadro 16
Cumplimiento anual de la meta de adolescentes madres becadas
Según SINIRUBE
30 de junio 2025

Región de MIDEPLAN	Meta programada	Cumplimiento de la meta al 30 de junio del 2025	Porcentaje de ejecución
NACIONAL	1900	1424	75%
Región Central	835	624	75%
Región Chorotega	200	173	87%
Región Pacífico Central	145	92	63%
Región Brunca	200	157	79%
Región Huetar Caribe	270	197	73%
Región Huetar Norte	250	181	72%

Fuente: Oficina de Planificación y Desarrollo Institucional (OPDI), según datos SINIRUBE, julio 2025.



OFICINA DE PLANIFICACION Y DESARROLLO INSTITUCIONAL

Según el dato certificado por SINIRUBE, se reconocen un total de 1 438 adolescentes madres y/o embarazadas beneficiarias al primer semestre del 2025, sin embargo, según los registros del PANI se identifican un total de 1 424; considerando esta diferencia se realiza un proceso de revisión entre el PANI y SINIRUBE con la finalidad de garantizar la concordancia de datos entre ambos registros, como parte del control de calidad de datos. Por tanto, producto de esta revisión y según consta en correo de SINIRUBE reconocen un total de 14 datos duplicados en sus registros y validando que el dato correcto es el que consta en registros del PANI; por lo que, este informe considera los datos corregidos y se mantienen las coordinaciones con SINIRUBE, para que se ajuste la información en ambos registros.

De manera general, los avances presentados en el cumplimiento de la meta se encuentran de acuerdo con lo programado y se alinea indirectamente con el ODS 4.3.1 que es "Tasa de participación de los jóvenes y adultos en la enseñanza y formación académica y no académica en los últimos 12 meses, desglosada por sexo".

5. Avances en los indicadores del POI 2025, sin presupuesto asociado

Si bien los Planes Operativos Institucionales, tienen como fin consolidar los compromisos de la institución en concordancia con el presupuesto aprobado para la institución y en esa línea el artículo 4 de la Ley de la Administración Financiera de la República y Presupuestos Públicos (LAFRPP) No 8131, define "todo presupuesto público deberá responder a los planes operativos institucionales anuales, de mediano y largo plazo, adoptados por los jerarcas respectivos, así como a los principios presupuestarios generalmente aceptados...". A Pesar de esto, el POI 2025 del PANI cuenta con compromisos adquiridos a los cuales no se les asocia un presupuesto de manera directa.

Por lo anterior, este apartado cierra el presente informe y reconoce los indicadores del POI 2025 sin presupuesto vinculado y destaca los avances obtenidos al primer semestre en estos compromisos. Además, se aclara que



OFICINA DE PLANIFICACION Y DESARROLLO INSTITUCIONAL

para el PANI el incluir estos indicadores resulta de vital importancia, ya que, son procesos o procedimientos relevantes para avanzar en la gestión para resultados y estratégica de la institución.



OFICINA DE PLANIFICACION Y DESARROLLO INSTITUCIONAL

Cuadro 17
Cumplimiento en la ejecución de los indicadores sin presupuesto del POI 2025
30 de junio 2025

Producto	Unidad de Medida e Indicador	Meta		
		Programada o Prevista	Alcanzada o Resultado	% de cumplimiento
Programa 2 Rectoría Técnica (sin presupuesto)				
Planes de trabajo intersectoriales por los Consejos Regionales de Niñez y Adolescencia	Indicador: Número de Consejos Regionales de Niñez y Adolescencia que cuentan con un plan de trabajo intersectorial alineado con la PNNA 2024-2036	10	0	0%
Plan de acción para la implementación del mecanismo de consulta indígena	Indicador: Elaboración del plan de acción para la implementación del Convenio de Cooperación, sobre el Mecanismo de consulta indígena	100%	85%	85%
Diagnósticos Locales	Indicador: Cantidad de Diagnósticos Locales elaborados y realizados que se alinean con la PNNA	40%	0	0%
Acciones implementadas que incluyen la participación de NNA	Indicador: Porcentaje de acciones implementadas que incluyen la participación directa de NNA en los procesos de rendición de cuentas ante la comunidad.	50%	0%	0%
Programa 3 Calidad, Pertinencia, Eficacia, Efectividad y Eficiencia de los Servicios (sin presupuesto)				
Lineamientos para la elaboración de modelos de atención en modalidades residenciales	Indicador: Porcentaje de avance programado al 2025, en relación al diseño de los Lineamientos para la elaboración de modelos de atención en modalidades residenciales y submodalidades especializadas.	80%	40%	50%



OFICINA DE PLANIFICACION Y DESARROLLO INSTITUCIONAL

Producto	Unidad de Medida e Indicador	Meta		
		Programada o Prevista	Alcanzada o Resultado	% de cumplimiento
Servicios atencionales y de protección en oficinas locales y alternativas de cuidado y protección	Indicador: Porcentaje de avance programado para el 2025, sobre el Procedimiento estandarizado para mejorar los servicios atencionales y de protección en oficinas locales y alternativas de cuidado y protección diseñado y aprobado.	20%	0%	0%
Instrumentos para evaluar satisfacción de las personas menores de edad	Indicador: Porcentaje de avance programado para el 2025, en la Estrategia e instrumentos para la medición de la satisfacción de las PME	25%	0%	0%
Acciones comunitarias impartidas por las Unidades Móviles	Indicador: Nivel de satisfacción de niños, niñas, personas adolescentes y sus familias con las respuestas brindadas por las acciones comunitarias de las Unidades Móviles.	90%	0%	0%
Alternativa de Protección Especial a personas menores de edad	Indicador: Número de Personas Menores de Edad (PME) que se encuentran activas, en el Programa Acogimiento Familiar en su modalidad Sin subvención , a nivel nacional y Regional,	9.205,00	8.878,00	96%
Protocolo interinstitucional de atención de las personas menores de edad en tránsito	Indicador: Porcentaje de avance programado para el 2025, en el diseño del Protocolo interinstitucional de atención de las personas menores de edad en tránsito	40%	30%	75%
Programa 4 Prevención de la Institucionalización y Promoción de la Desinstitucionalización (sin presupuesto)				
Instrumentos de medición de los CIDAI	Indicador: Instrumentos de medición de los conocimientos, aptitudes y habilidades de cuidado y protección, CIDAI	50%	30%	60%



OFICINA DE PLANIFICACION Y DESARROLLO INSTITUCIONAL

Producto	Unidad de Medida e Indicador	Meta		
		Programada o Prevista	Alcanzada o Resultado	% de cumplimiento
Adolescentes madres y adolescentes embarazadas con aumento en su autoestima, confianza y habilidades para la crianza	Indicador: Porcentaje de adolescentes madres y/o embarazadas con beca educativa PANI que adquirieron herramientas y conocimientos en los talleres socioeducativos del Programa Adolescente Madre, impactando en el fortalecimiento de las competencias parentales.	10%	0%	0%
Condiciones técnico-jurídicas requeridas para procesos de ubicación familiar con fines adoptivos	Indicador: Porcentaje de NNA con adoptabilidad administrativa que alcanzan las condiciones técnico-jurídicas requeridas para ser promovidos por el PANI en procesos de ubicación familiar con fines adoptivos	20%	0%	0%
Programa de Fortalecimiento y Acompañamiento familiar	Indicador: Porcentaje de avance programado para el 2025, en el Programa de Acompañamiento y Fortalecimiento Familiar	50%	20%	40%
Programa de transición a la vida independiente	Indicador: Porcentaje de avance programado para el 2025, en el programa de transición a la vida independiente para las PME adolescentes protegidas en alternativas de protección residencial	20%	5%	25%
Programa 5 Gestión del Cambio e Innovación Institucional (sin presupuesto)				
Gestión de datos institucionales fortalecido	Indicador: Porcentaje de la gestión de datos institucionales fortalecido	20%	13,32%	67%
PANI incorporado en el sistema estadístico nacional	Indicador: Porcentaje de avance programado para el 2025, sobre la incorporación del PANI en el sistema estadístico nacional.	10%	3%	30%
SEVRI	Indicador: Porcentaje de avance en los componentes incorporados al SEVRI	25%	20%	80%
Sistema de información Integrado de la Persona Menor de Edad y el	Indicador: Cumplimiento en el avance programado al 2025, en relación con el diseño y aprobación del Sistema de información	20%	10%	50%



OFICINA DE PLANIFICACION Y DESARROLLO INSTITUCIONAL

Producto	Unidad de Medida e Indicador	Meta		
		Programada o Prevista	Alcanzada o Resultado	% de cumplimiento
expediente de los sujetos privados beneficiarios	Integrado de la Persona Menor de Edad y el expediente de los sujetos privados beneficiarios diseñado y aprobado.			
Modelo de monitoreo y evaluación con enfoque de niñez y adolescencia	Indicador: Modelo de monitoreo y evaluación con enfoque de niñez y adolescencia , diseño y aprobado.	50%	40%	80%
Estimación de costos de los procesos y servicios institucionales	Indicador: Porcentaje de avance programado para el 2025, en relación a la estimación de costos de los procesos y servicios institucionales.	10%	0%	0%
Recursos con un enfoque para resultados en el desarrollo	Indicador: Porcentaje semestral de alineación de recursos con metas con un enfoque para resultados en el desarrollo.	15%	0%	0%
Metodología de evaluación de la gestión de la Rectoría Técnica	Indicador: Porcentaje de avance programado para el 2025, para la realización de la Metodología de evaluación de la gestión de la Rectoría Técnica .	20%	0%	0%
Indicadores de la PNNA sin presupuesto y no incluidos en PEI				
Adolescentes madres y/o embarazadas con beca educativa y que finalizan su curso lectivo	Indicador: Porcentaje de adolescentes madres y adolescentes embarazadas que reciben beca educativa y que finalizan su curso lectivo , por año.	60%	0%	0%
Capacitación en el uso del sistema con los nuevos clasificadores institucionales	Indicador: Porcentaje de personas funcionarias capacitadas en el uso del sistema con los nuevos clasificadores institucionales , por año	25%	0%	0%
Protocolo para la detección, denuncia y el abordaje integral a nivel administrativo y judicial	Indicador: Protocolo para la detección, denuncia y el abordaje integral a nivel administrativo y judicial de las personas menores de edad víctimas de violencia sexual , diseñado y aprobado	100%	50%	50%
Garantizar el derecho a la lactancia materna	Indicador: Porcentaje de personas menores de edad a quienes se les garantiza el derecho a la lactancia materna en alternativas de protección por año.	100%	73%	73%



OFICINA DE PLANIFICACION Y DESARROLLO INSTITUCIONAL

Producto	Unidad de Medida e Indicador	Meta		
		Programada o Prevista	Alcanzada o Resultado	% de cumplimiento
Adolescentes madres y/o embarazadas que concluyen los procesos socioformativos satisfactoriamente	Indicador: Porcentaje de adolescentes madres y adolescentes embarazadas que concluyen los procesos socioformativos satisfactoriamente, por año	50%	0%	0%
Personas menores de edad con situación migratoria irregular que se regularizan	Indicador: Porcentaje de personas menores de edad bajo la protección del PANI con situación migratoria irregular que se regularizan , por año.	90%	0%	0%
Otros indicadores sin presupuesto				
Proceso de Atención Integral	Indicador: Cantidad de expedientes administrativos archivados por Oficina Local como parte de la Atención Integral, dentro del proceso especial en sede administrativa.	4.887	2.493	51%
Procesos judiciales resueltos	Indicador: Cantidad de expedientes administrativos archivados en proceso judicial por la Oficina Local	1.025	601	59%
Garantizar proceso educativo a las PME en Modalidad Residencial	Indicador: Porcentaje de PME en Alternativas de Protección Privadas de Modalidad Residencial , que se matriculan en algún proceso educativo , durante su estancia en esta Alternativa de Protección.	95%	96%	101%
Garantizar proceso educativo a las PME en Albergues PANI	Indicador: Porcentaje de PME en Albergues PANI , que se matriculan en algún proceso educativo , durante su estancia en esta Alternativa de Protección.	50%	96%	191%
Tiempos de la permanencia en Albergues PANI.	Indicador: Cálculo de mediana según los tiempos de la permanencia de las PME, en alternativas de protección residencial de Albergues PANI .	180	79	44%

Fuente: Oficina de Planificación y Desarrollo Institucional, PANI 2025.



PRESIDENCIA
DE LA REPÚBLICA

GOBIERNO
DE COSTA RICA



OFICINA DE PLANIFICACION Y DESARROLLO INSTITUCIONAL